

ΔΙΔΡΥΜΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ  
ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ – «ATHENS MBA»

ΜΕΡΙΚΗΣ ΦΟΙΤΗΣΗΣ: Ευελπίδων 47Α & Λευκάδος 33, 113 62 Αθήνα. Τηλ.: 2108203690  
E-mail: [athensmba@aueb.gr](mailto:athensmba@aueb.gr) / <https://athensmba.aueb.gr>

## ΟΔΗΓΟΣ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ)

### ΔΙΔΡΥΜΑΤΙΚΟΥ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ «ATHENS MBA»



2024 - 2025

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ .....</b>	<b>2</b>
<b>1. ΒΑΣΙΚΑ ΣΗΜΕΙΑ .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ΣΤΟΧΟΣ, ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΕ ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΠΙΒΛΕΠΟΝΤΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗ.....</b>	<b>3</b>
<b>3. ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΔΕ .....</b>	<b>3</b>
<b>4. ΚΕΙΜΕΝΟ ΔΕ: ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΜΟΡΦΟΠΟΙΗΣΗ .....</b>	<b>4</b>
<b>5. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΔΕ.....</b>	<b>5</b>
<b>6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΔΕ ΣΤΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΤΟΥ ΟΠΑ .....</b>	<b>6</b>
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1. ΔΗΛΩΣΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ.....</b>	<b>7</b>

## 1. ΒΑΣΙΚΑ ΣΗΜΕΙΑ

Για την εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας (ΔΕ) ενδείκνυται να γνωρίζετε τα παρακάτω βασικά σημεία:

1. Η ΔΕ είναι υποχρεωτική και εκπονείται από τους εγγεγραμμένους φοιτητές μερικής φοίτησης μετά το Δ' εξάμηνο σπουδών.
2. Κάθε εγγεγραμμένος φοιτητής είναι υποχρεωμένος να καταθέσει εγγράφως στο 2<sup>ο</sup> έτος (την περίοδο του Ιουνίου) αίτηση στην γραμματεία με τον προτεινόμενο τίτλο της ΔΕ, καθώς και τον προτεινόμενο επιβλέποντα καθηγητή.
3. Το κείμενο πρέπει να είναι άρτιο σε δομή και περιεχόμενο με ισόρροπη ανάπτυξη των επιμέρους εννοιών, προκειμένου να ανταποκρίνεται σε προδιαγραφές επιπέδου μεταπτυχιακών σπουδών. Μπορεί να είναι στην ελληνική ή στην αγγλική γλώσσα. Ανεξαρτήτως από τη γλώσσα που θα επιλεγεί, στην αρχή του κειμένου παρατίθεται σύνοψη (executive summary) και στις δύο γλώσσες.

## 2. ΣΤΟΧΟΣ, ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΕ ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΠΙΒΛΕΠΟΝΤΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗ

Η ΔΕ συνιστά πρόκληση, καθώς κάθε φοιτητής αξιολογείται σε ατομικό επίπεδο για τις γνώσεις και δεξιότητές του στο γνωστικό πεδίο που έχει επιλέξει να εντάξει το υπό διερεύνηση θέμα.

Ειδικότερα, κάθε φοιτητής καλείται να:

1. επιλέξει το υπό διερεύνηση θέμα, ανάλογα με τα ενδιαφέροντα και τις προτιμήσεις του. Για τη βέλτιστη δυνατή επιλογή απαιτείται χρόνος για ανασκόπηση της ελληνικής και διεθνούς βιβλιογραφίας (άρθρα, μελέτες, βιβλία, κτλ.)
2. επιλέξει το είδος της έρευνας που επιθυμεί να εκπονήσει, δηλαδή ποσοτική έρευνα (quantitative research) ή/και ποιοτική έρευνα (qualitative research). Συνοπτικά, η ποσοτική έρευνα γενικεύει επιβεβαιώνοντας θεωρητικές έννοιες ενώ η ποιοτική έρευνα εξηγεί σε βάθος θεωρητικές έννοιες, για τις οποίες υπάρχει ελλιπής κατανόηση.
3. επιλέξει τον επιβλέποντα καθηγητή. Η επιλογή γίνεται από το σύνολο των διδασκόντων / μελών ΔΕΠ των Τμημάτων ΟΔΕ και ΛΟΧΡΗ του ΟΠΑ και των Σχολών Μηχανολόγων Μηχανικών, Χημικών Μηχανικών, Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Η/Υ του ΕΜΠ. Γνωρίζοντας ότι οι διδάσκοντες δεν είναι υποχρεωμένοι να αναλάβουν την επίβλεψη ΔΕ και ότι έχουν όριο στον αριθμό των ΔΕ που δικαιούνται να επιβλέψουν, κάθε φοιτητής πρέπει να έχει ορίσει επαρκές περιθώριο χρόνου.

## 3. ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΔΕ

Δεδομένου ότι η εκπόνηση ΔΕ συνιστά μοναδική εμπειρία, ακολουθούν οδηγίες για επαρκή καθοδήγηση. Συγκεκριμένα:

1. Ορίστε χρονοδιάγραμμα για κάθε στάδιο της ΔΕ αλλά και για τις συναντήσεις με τον επιβλέποντα καθηγητή. Για επιτυχή ολοκλήρωση της ΔΕ χρειάζεστε οργανωμένο και συστηματικό τρόπο δράσης.
2. Προσδιορίστε το εννοιολογικό πλαίσιο υπό διερεύνηση, για το οποίο χρειάζεστε έγκριση από τον επιβλέποντα καθηγητή. Να θυμάστε ότι επικεντρώνεστε σε αυτό που εσείς επιθυμείτε να διερευνήσετε. Στο κείμενο της ΔΕ πρέπει να αποτυπώσετε το εννοιολογικό πλαίσιο της έρευνας παράλληλα με τη σπουδαιότητά της σε θεωρητικό (δηλαδή με αναφορά σε υπάρχον ερευνητικό έργο εντός Ελλάδας και διεθνώς) και σε

πρακτικό επίπεδο (εντός Ελλάδας και διεθνώς). Κάτι τέτοιο προϋποθέτει βιβλιογραφική ανασκόπηση για το υπό διερεύνηση θέμα (δηλαδή, υπάρχον έργο σε θεωρητικό και ερευνητικό επίπεδο στοχευμένα), με τρόπο κατανοητό και δομημένο (π.χ. με χρονική προτεραιότητα, ανά ήπειρο/χώρα, ανά ερευνητική προσέγγιση).

3. Επιλέξτε τεχνικές ανάλυσης των δεδομένων και ζητήστε έγκριση από τον επιβλέποντα καθηγητή. Επιβεβαιώστε ότι οι αναλύσεις που κάνετε απαντούν στα ερευνητικά ερωτήματα που έχετε θέσει. Για παράδειγμα, αν διερευνάτε την επίδραση του παράγοντα Χ στον παράγοντα Ψ θα εκπονήσετε ανάλυση παλινδρόμησης ενώ αν διερευνάτε διαφορές ενός παράγοντα ανάμεσα σε μικρές και μεγάλες επιχειρήσεις ή ανάμεσα σε άντρες και γυναίκες θα εκπονήσετε ανάλυση διακύμανσης.
4. Στα συμπεράσματα της ΔΕ χρειάζεται να συνδέσετε τα αποτελέσματα της έρευνάς σας με το κεφάλαιο της βιβλιογραφικής ανασκόπησης και του εννοιολογικού σας πλαισίου, προκειμένου να επιβεβαιώσετε ή όχι το υπάρχον έργο. Παράλληλα, ενδείκνυται να παρουσιάσετε συμπεράσματα με αναφορά στην Ελλάδα, αλλά και σε επίπεδο πρακτικής.
5. Το κείμενο της ΔΕ περιέχει τόσο τις τοποθετήσεις του φοιτητή, όσο και τις τοποθετήσεις άλλων (μέσω αναφορών (references)).

Είναι σημαντικό να γνωρίζετε για την λογοκλοπή (plagiarism) (βλ. για παράδειγμα <https://www.turnitin.com/solutions/plagiarism-prevention>), αλλά και τις σχετικές οδηγίες στον ιστότοπο του ΟΠΑ

(βλ. <https://www.aueb.gr/el/content/%CE%BF%CE%B4%CE%B7%CE%B3%CE%AF%CE%B5%CF%82-%CE%B3%CE%B9%CE%B1-%CF%84%CE%BF-turnitin>).

#### **4. ΚΕΙΜΕΝΟ ΔΕ: ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΜΟΡΦΟΠΟΙΗΣΗ**

Το κείμενο της ΔΕ ενδείκνυται να έχει τα παρακάτω σε περιεχόμενο και μορφοποίηση:

1. Το κείμενο της ΔΕ πρέπει να περιέχει εξώφυλλο, πίνακα περιεχομένων, πρόλογο και παραρτήματα (υποστηρικτικό υλικό) με συνεχόμενη και ενιαία αρίθμηση σελίδων.
2. Η αρίθμηση ξεκινάει από το εξώφυλλο, δηλαδή από την σελίδα 1 και τοποθετείται στο ίδιο σημείο για όλες τις σελίδες (π.χ. κέντρο ή εξωτερικό άκρο του κάτω μέρους της σελίδας).
3. Όλες οι σελίδες περιλαμβάνουν υπέρτιτλο και υπότιτλο. Στον υπέρτιτλο αναγράφονται το πρόγραμμα και ο τίτλος της εργασίας, ενώ στον υπότιτλο το όνομα του συγγραφέα, το ακαδημαϊκό έτος και η αριθμημένη σελίδα.
4. Το εξώφυλλο της ΔΕ περιλαμβάνει:
  - Λογότυπο του προγράμματος
  - Τίτλο της εργασίας
  - Ονοματεπώνυμο Φοιτητή
  - Ονοματεπώνυμο Επιβλέποντα Καθηγητή
  - Ακαδημαϊκό μήνα και έτος
5. Η δεύτερη σελίδα περιλαμβάνει υπεύθυνη δήλωση (βλ. Παράρτημα 1). Προαιρετικά μπορεί να ακολουθεί τρίτη σελίδα με ευχαριστίες.
6. Στη συνέχεια παρατίθενται ο πίνακας περιεχομένων της ΔΕ, καθώς και οι κατάλογοι σχημάτων και πινάκων.
7. Ακολουθεί η σύνοψη της εργασίας στην ελληνική και αγγλική γλώσσα (2-3 σελίδες), η οποία συνιστά μικρογραφία της ΔΕ με αναφορά στους στόχους, στη μεθοδολογία και στα αποτελέσματα/συμπεράσματα.
8. Στα παραρτήματα που τοποθετούνται με αρίθμηση και διαθέτουν τίτλους έχουν γίνει παραπομπές από το κυρίως κείμενο. Ο πίνακας περιεχομένων παραθέτει τα

- παραρτήματα με τους τίτλους τους.
9. Στο τέλος του κειμένου της ΔΕ παρατίθενται όλες οι αναφορές του κυρίως κειμένου με αλφαβητική σειρά. Οι αναφορές πρέπει να είναι πλήρεις για να μπορεί ο αναγνώστης να αναζητήσει την πρωτότυπη πηγή.
  10. Οι αναφορές στο κυρίως κείμενο καταγράφουν μόνο τους συγγραφείς και τη χρονολογία του έργου τους ενώ οι αναφορές στο τέλος του κειμένου της ΔΕ καταγράφουν πλήρη στοιχεία (συγγραφέας/συγγραφείς, τίτλος έργου, χρονολογία έργου, φορέας έκδοσης, κτλ.). Σε περίπτωση χρήσης διαδικτυακού συνδέσμου απαιτείται επιπλέον η ημερομηνία τελευταίας πρόσβασης.
  11. Το κυρίως κείμενο της ΔΕ πρέπει να είναι γραμμένο σε επίσημη γραμματοσειρά επιστημονικών κειμένων, δηλαδή Arial 11, με διάστιχο 1,5 γραμμή και πλήρη στοίχιση. Μικρότερα στοιχεία (όχι <8) μπορούν να χρησιμοποιηθούν σε υποσημειώσεις, πίνακες, σχήματα, κτλ. Σημειώνεται ότι τα περιθώρια σελίδας πρέπει να συμφωνούν με το πρότυπο του Word (2,54 εκ. πάνω/κάτω και 3,17 εκ. αριστερά/δεξιά).
  12. Το κείμενο της ΔΕ προτείνεται να έχει έκταση από 19.000 έως 25.000 λέξεις (75-100 σελίδες), δηλαδή περίπου 250 λέξεις/σελίδα.

## 5. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΔΕ

Η αξιολόγηση της ΔΕ περιλαμβάνει διακριτά στάδια από την υποβολή της μέχρι τον προσδιορισμό βαθμού. Ακολουθεί λεπτομερής περιγραφή:

1. Η ΔΕ πρέπει να παραδοθεί μέχρι τέλη Ιανουαρίου του 3ου ακαδημαϊκού έτους φοίτησης. Το κείμενο της ΔΕ πρέπει να αποσταλεί σε ηλεκτρονική μορφή (σε pdf) στην τριμελή εξεταστική επιτροπή και στις δύο γραμματείες.
2. Η παρουσίαση της ΔΕ γίνεται ενώπιον της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής.
3. Η αξιολόγηση της ΔΕ βασίζεται σε παραμέτρους, όπως βιβλιογραφική ανασκόπηση, επαρκή διατύπωση προβλήματος, επιλογή και εφαρμογή κατάλληλης επιστημονικής μεθοδολογίας, επαρκή παρουσίαση αποτελεσμάτων και συμπερασμάτων, ποιότητα και επάρκεια έρευνας. Μετά την παρουσίαση, η βαθμολογία της ΔΕ, υποβάλλεται στη Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ.
4. Η προφορική υποστήριξη της ΔΕ πραγματοποιείται την περίοδο Φεβρουαρίου του 3<sup>ου</sup> ακαδημαϊκού έτους φοίτησης σύμφωνα με πρόγραμμα που δημοσιεύεται από τη Γραμματεία.
5. Μια εβδομάδα πριν από την ημερομηνία εξέτασης, κάθε φοιτητής πρέπει να αποστείλει ηλεκτρονικά το αρχείο παρουσίασης διαφανειών (σε pdf) στην τριμελή εξεταστική επιτροπή και στις δύο γραμματείες.
6. Η εξέταση δεν πρέπει να υπερβαίνει τα **20 λεπτά**. Ο εξεταζόμενος παρουσιάζει τη ΔΕ, διανέμοντας αν επιθυμεί εκτύπωση της παρουσίασης, ενώ στη συνέχεια καλείται να ανταποκριθεί σε ερωτήσεις της εξεταστικής επιτροπής.
7. Ο βαθμός της ΔΕ συνιστά το ένα έκτο (1/6) της τελικής βαθμολογίας. Τα υπόλοιπα πέντε έκτα (5/6) προκύπτουν από την επίδοση στα μαθήματα.
8. Σε περίπτωση αποτυχίας στην εξέταση της ΔΕ, ο φοιτητής μπορεί να επανεξετασθεί για μια ακόμη φορά, όχι νωρίτερα από τρεις μήνες, ούτε αργότερα από έξι, από την προηγούμενη εξέταση. Ομοίως, σε περίπτωση μη εμπρόθεσμης υποβολής σύμφωνα με τα ανωτέρω προβλεπόμενα χρονικά όρια, δικαιούται παράταση έως έξι (6) μηνών μετά από αιτιολογημένη εισήγηση του επιβλέποντα καθηγητή. Σε κάθε περίπτωση και εφόσον η εργασία κριθεί επαρκής, ο μέγιστος βαθμός που μπορεί να λάβει είναι πέντε και μισό (5,5). Σε περίπτωση δεύτερης αποτυχίας ο φοιτητής διαγράφεται από το πρόγραμμα μετά από απόφαση της Ε.Δ.Ε.

## 6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΔΕ ΣΤΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΤΟΥ ΟΠΑ

Η μεταπτυχιακή ΔΕ, εφόσον εγκριθεί από την εξεταστική επιτροπή, αναρτάται στον διαδικτυακό τόπο της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του ΟΠΑ και κατατίθεται σε ηλεκτρονική μορφή στη Γραμματεία Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών της Σχολής, καθώς και στη Βιβλιοθήκη του ΟΠΑ με σκοπό να διατεθεί σε σχετικά αποθετήρια συστήματα.



**Παράρτημα 1. ΔΗΛΩΣΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

(υπογεγραμμένη στη 2η σελίδα του κειμένου)

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι η συγκεκριμένη μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία για τη λήψη του Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών του ΔΔΠΜΣ Διοίκηση Επιχειρήσεων - Athens MBA, έχει συγγραφεί από εμένα προσωπικά και δεν έχει υποβληθεί ούτε έχει εγκριθεί στο πλαίσιο κάποιου άλλου μεταπτυχιακού ή προπτυχιακού τίτλου σπουδών, στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.

Το κείμενο της εργασίας έχει δημιουργηθεί από εμένα, εκφράζει τις προσωπικές μου απόψεις και είναι πρωτότυπο. Οι αναφορές στο τέλος του κειμένου (π.χ. άρθρα, βιβλία, διαδίκτυο) έχουν αποδοθεί με ακρίβεια, είναι πλήρεις, τοποθετούνται αλφαβητικά και αντιστοιχίζονται με τις αναφορές που παρατίθενται στο σύνολο του κειμένου».

Ονοματεπώνυμο

Υπογραφή