

**ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΙΔΡΥΜΑΤΙΚΟΥ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟΥ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ (Δ.Δ.Π.Μ.Σ.)  
«ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ATHENS MBA)»  
ΤΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ  
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ  
ΚΑΙ  
ΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ, ΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΧΗΜΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ  
ΚΑΙ ΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ  
ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΜΕΤΣΟΒΙΟΥ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ**

**ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ**

Το Διδρυματικό Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» επανιδρύθηκε με την από 5057/10.07.2018 απόφαση της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (συνεδρίαση 15<sup>η</sup>/21.06.2018), όπως τροποποιήθηκε με την από 4195/26.07.2022 απόφαση της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (συνεδρίαση 11<sup>η</sup>/19.05.2022).

Η λειτουργία του διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4957/2022, του παρόντος Κανονισμού, του Κανονισμού Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Β 3140/2023) και από τις σχετικές αποφάσεις της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ATHENS MBA)» καταρτίζεται με απόφαση των αρμοδίων οργάνων του, εγκρίνεται από τη Σύγκλητο, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και αναρτάται στον διαδικτυακό τόπο του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. Ο Κανονισμός Λειτουργίας, δύναται να τροποποιείται και να αναθεωρείται περιοδικά χωρίς να χάνει τη βασική δομή του και το περιεχόμενο, ακολουθώντας την ανωτέρω διαδικασία.

**Άρθρο 1**

**ΓΝΩΣΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ – ΣΚΟΠΟΣ**

1. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. με τίτλο: «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ATHENS MBA)», έχει ως αντικείμενο την παροχή ειδικευμένων σπουδών μεταπτυχιακού επιπέδου στους βασικούς τομείς της Διοίκησης Επιχειρήσεων και εστιάζει στα ακόλουθα γνωστικά πεδία:

α) Διοίκηση Επιχειρήσεων

β) Διοίκηση Έργων

2. Σκοπός του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. είναι

(α) Η ειδίκευση διπλωματούχων Σχολών του Ε.Μ.Π., Τμημάτων του Ο.Π.Α., ή άλλων αντιστοίχων Τμημάτων ΑΕΙ της χώρας ή ισοτίμων Τμημάτων ΑΕΙ της αλλοδαπής, και διπλωματούχων ΑΕΙ Θετικών, Οικονομικών και Κοινωνικών επιστημών, ισοτίμων τμημάτων συγγενούς γνωστικού αντικειμένου από θετικές ή οικονομικές κατευθύνσεις, στις σύγχρονες μεθόδους και τεχνικές της Διοίκησης των Επιχειρήσεων.

(β) Η ανάπτυξη διοικητικών στελεχών που θα καλύπτουν τις ανάγκες και θα είναι ικανά να προωθήσουν την ανάπτυξη ιδιωτικών και δημοσίων επιχειρήσεων, οργανισμών και δημοσίων υπηρεσιών στον ελληνικό και διεθνή χώρο.

(γ) Η σε βάθος κατάρτιση επιστημόνων, ώστε αυτοί να καταστούν ικανοί για την παραγωγή νέας γνώσης.

3. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να συνεργάζεται με αντίστοιχα μεταπτυχιακά προγράμματα αναγνωρισμένων Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή/και της αλλοδαπής. Η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. διαμέσου της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.), γνωστοποιεί στη Σύγκλητο την απόφαση κάθε τέτοιας συνεργασίας.

## Άρθρο 2

### Μεταπτυχιακοί Τίτλοι

Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. απονέμει Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) στη «Διοίκηση Επιχειρήσεων» (Master of Business Administration «MBA») με τις εξής ειδικεύσεις:

A) Διοίκηση Επιχειρήσεων και

B) Διοίκηση Έργων

Η ειδίκευση αναγράφεται στην αναλυτική βαθμολογία και στο Παράρτημα Διπλώματος των φοιτητών/τριών που την έχουν παρακολουθήσει και όχι στο πτυχίο.

## Άρθρο 3

### Όργανα Διοίκησης του Προγράμματος

Αρμόδια όργανα για την οργάνωση και λειτουργία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με το ν. 4957/2022 είναι:

α) η Σύγκλητος του Ιδρύματος, η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 1 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022.

β) η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.) η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 2 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022.

γ) η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 3 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022.

δ) ο/η Διευθυντής/ντρια του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ο οποίος ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 4 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022.

#### Άρθρο 4

##### Αριθμός εισακτέων - Κατηγορίες Υποψηφίων

1. Ο αριθμός των εισακτέων στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. κατ' έτος ορίζεται κατ' ανώτατο όριο σε εξήντα (60) φοιτητές για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε εξήντα (60) φοιτητές για το τμήμα μερικής φοίτησης. Ο ανώτατος αριθμός φοιτητών ανά ειδίκευση στο πρόγραμμα μερικής και πλήρους φοίτησης ορίζεται σε σαράντα (40) φοιτητές.

2. Στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί κάτοχοι τίτλου του πρώτου κύκλου σπουδών Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή ομοταγών αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων της αλλοδαπής (επίπεδο έξι (6) του Εθνικού και Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων σύμφωνα με το άρθρο 47 του ν. 4763/2020).

3. Σε περίπτωση που η διδασκαλία γίνεται στην ελληνική γλώσσα, οι αλλοδαποί φοιτητές/τριες, πρέπει να αποδεικνύουν την επαρκή γνώση της ελληνικής γλώσσας με την προσκόμιση:

- τίτλου απόλυσης από ελληνικό ή κυπριακό σχολείο δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης ή
- τίτλου απόλυσης από σχολείο της αλλοδαπής από τον οποίο να προκύπτει η διδασκαλία και επιτυχής εξέταση στο μάθημα της ελληνικής γλώσσας ή
- Βεβαίωση επιπέδου Β2 του Διδακταλείου Νέας Ελληνικής Γλώσσας του Πανεπιστημίου Αθήνας ή Πιστοποιητικό επάρκειας επιπέδου Β2 του Σχολείου Ελληνικής Γλώσσας του Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης ή Πιστοποιητικό επιπέδου Β2 του Κέντρου Ελληνικής Γλώσσας.)

#### Άρθρο 5

##### Κριτήρια και Διαδικασία Επιλογής Υποψηφίων

1. Η επιλογή των εισακτέων γίνεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις και τις προβλέψεις του παρόντος Κανονισμού.

2. Με απόφαση της Ε.Π.Σ., δημοσιεύεται και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. και του Ιδρύματος προκήρυξη για την εισαγωγή μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. Στην προκήρυξη αναγράφονται όλες οι σχετικές λεπτομέρειες (ημερομηνίες και τόπος κατάθεσης της αίτησης, απαραίτητα δικαιολογητικά που πρέπει να τη συνοδεύουν, τα κριτήρια επιλογής κ.ά.). Οι αιτήσεις μαζί με τα απαραίτητα δικαιολογητικά υποβάλλονται ηλεκτρονικά ή κατατίθενται στην Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., σε προθεσμία που ορίζεται κατά την προκήρυξη και δύναται να παραταθεί με απόφαση της Ε.Π.Σ.

3. Τα απαιτούμενα δικαιολογητικά που υποβάλλονται από κάθε υποψήφιο/α είναι τα εξής:

α) Αίτηση με μία πρόσφατη φωτογραφία.

β) Αντίγραφο πτυχίου με αναλυτική βαθμολογία ή βεβαίωση περάτωσης σπουδών. Οι τελειόφοιτοι/τες πρέπει να υποβάλουν δήλωση του ν. 1599/1986 ότι η αποδοχή τους γίνεται με την αίρεση της απόκτησης πτυχίου μέχρι και την εξεταστική περίοδο του Σεπτεμβρίου που ακολουθεί.

γ) Αποδεικτικό πολύ καλής γνώσης της Αγγλικής γλώσσας (σε επίπεδο τουλάχιστον Γ1/C1) που αποδεικνύεται με κατάλληλο πιστοποιητικό γλωσσομάθειας. Σε ειδικές περιπτώσεις (π.χ. γλώσσα εργασίας του/της υποψηφίου/ιας είναι η Αγγλική) η Ε.Π.Σ μπορεί με τεκμηριωμένη απόφασή της να δεχθεί επίπεδο B2).

δ) Δύο συστατικές επιστολές από καθηγητές ή/και εργοδότες.

ε) Αποδεικτικά επαγγελματικής εμπειρίας (για τους υποψηφίους για το τμήμα μερικής φοίτησης).

στ) Βιογραφικό σημείωμα.

4. Οι υποψήφιοι/ες με τίτλους σπουδών από ιδρύματα της αλλοδαπής, θα πρέπει να υποβάλλουν σχετικές βεβαιώσεις ισοτιμίας από το ΔΙΚΑΤΣΑ ή τον ΔΟΑΤΑΠ. Δεν απαιτείται βεβαίωση ισοτιμίας, εάν το ίδρυμα αποφοίτησης και ο τίτλος σπουδών περιλαμβάνονται στα δημοσιευμένα Μητρώα του ΔΟΑΤΑΠ (Εθνικό Μητρώο Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης της αλλοδαπής και Εθνικό Μητρώο Τύπων Τίτλων Σπουδών Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης), σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

5. Τα κριτήρια επιλογής των υποψηφίων είναι:

α) Βαθμός πτυχίου/ων

β) Επίπεδο γνώσης της αγγλικής γλώσσας

γ) Διάρκεια και είδος εργασιακής εμπειρίας από την απόκτηση του προπτυχιακού τίτλου σπουδών και έπειτα

καθώς και τα ακόλουθα ποιοτικά κριτήρια:

δ) Πανεπιστήμιο και Τμήμα προέλευσης

ε) Είδος ερευνητικής εμπειρίας και επιστημονικές εργασίες

στ) Συνέντευξη

ζ) Συστατικές επιστολές από μέλη Δ.Ε.Π. ή εργοδότες

6. Οι λεπτομέρειες εφαρμογής των κριτηρίων (π.χ. μόρια, συντελεστές) αποφασίζονται από την Ε.Π.Σ.

7. Η διαδικασία επιλογής είναι η ακόλουθη:

α) Η Γραμματεία του Π.Μ.Σ. καταρτίζει κατ' αρχήν έναν πλήρη κατάλογο όσων έχουν υποβάλει αίτηση.

β) Η Επιτροπή Αξιολόγησης Υποψηφίων:

βα) Απορρίπτει τους/τις υποψηφίους/υποψήφιας που δεν πληρούν τα κριτήρια επιλογής.

ββ) Μοριοδοτεί τους/τις υποψηφίους/υποψήφιας σύμφωνα με τα κριτήρια που έχουν αποφασισθεί.

βγ) Ιεραρχεί βαθμολογικά τους/τις υποψηφίους/υποψήφιας και προβαίνει στην έκδοση προσωρινού πίνακα επιλογής.

βδ) Καλεί σε συνέντευξη όσους υποψηφίους/ υποψήφιας αποφασιστεί να κληθούν.

βε) Με βάση την τελική βαθμολογία των υποψηφίων καταρτίζει τον τελικό πίνακα επιλογής.

βστ) Η Ε.Π.Σ. δύναται να επικυρώνει πίνακες επιτυχόντων και τμηματικά, ενώ συνεχίζεται η διαδικασία αξιολόγησης υποψηφίων για τις θέσεις που παραμένουν κενές.

8. Ο τελικός πίνακας των επιτυχόντων και τυχόν επιλαχόντων επικυρώνεται από την Ε.Π.Σ.

9. Οι επιτυχόντες, ύστερα από ενημέρωσή τους από τη Γραμματεία, καλούνται να απαντήσουν εγγράφως εντός 5 ημερών, για το αν αποδέχονται την ένταξή τους στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. Η άπρακτη πάροδος της ανωτέρω προθεσμίας ισοδυναμεί με άρνηση αποδοχής μετά την οποία η Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να ενημερώσει τον/την αμέσως επόμενο/η στη σειρά αξιολόγησης από το σχετικό πίνακα επιτυχόντων. Για την ένταξη στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. είναι απαραίτητη η κατάθεση ποσού χιλίων ευρώ 1.000,00€ ως έναντι της 1<sup>ης</sup> δόσης των τελών φοίτησης ταυτόχρονα με την έγγραφη αποδοχή.

10. Το πρόγραμμα μερικής φοίτησης απευθύνεται σε εργαζόμενους και απαιτείται εργασιακή προϋπηρεσία μετά τη λήψη του 1<sup>ου</sup> πτυχίου και προσκόμιση της σχετικής

βεβαίωσης εργασίας. Με αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Δ.Ε. μπορεί να γίνει δεκτή αίτηση για πρόγραμμα μερικής φοίτησης μη εργαζόμενου υποψήφιου, που αδυνατεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της πλήρους φοίτησης για διάφορους λόγους, όπως ενδεικτικά υγείας ή οικογενειακούς.

#### Άρθρο 6 Εγγραφή

1. Η εγγραφή των εισακτέων μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών κάθε έτους γίνεται από 10 Σεπτεμβρίου έως 30 Σεπτεμβρίου σε προθεσμίες που ορίζονται από τον/την Διευθυντή/ντρια κατόπιν έγκρισης της Σ.Ε. του Δ.Δ.Π.Μ.Σ.

2. Ο/Η υποψήφιος/α, πριν εγγραφεί, λαμβάνει γνώση του παρόντος Κανονισμού Λειτουργίας του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., του Κανονισμού Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του ΟΠΑ (Β 3140/2023), του Κώδικα Δεοντολογίας και Καλής Πρακτικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Β' 7257/2022) και δηλώνει εγγράφως ότι τους αποδέχεται. Για λόγους εξαιρετικής ανάγκης, η Ε.Π.Σ. δύναται μετά από αιτιολογημένη αίτηση του/της ενδιαφερομένου/νης, να αποφασίζει ότι μπορεί να πραγματοποιηθεί η εγγραφή εντός μηνός από τη λήξη της προθεσμίας.

3. Οι υποψήφιοι/ες που δεν θα μπορέσουν να ικανοποιήσουν τις προϋποθέσεις υπό τις οποίες γίνονται δεκτοί/ες ή αποχωρήσουν από το Δ.Δ.Π.Μ.Σ., οποτεδήποτε μετά την εκ μέρους τους αποδοχή της θέσης που τους προσφέρθηκε, δεν δικαιούνται επιστροφής των χρηματικών ποσών που κατέβαλαν. Κατ' εξαίρεση, με απόφαση του αρμοδίου οργάνου επιστρέφεται το ποσό που είχε καταβληθεί ως έναντι 1<sup>ης</sup> δόσης, εφόσον ο/η υποψήφιος/α γίνει δεκτός/η και εγγραφεί σε μεταγενέστερο χρόνο σε άλλο Π.Μ.Σ. του Ο.Π.Α. Η δυνατότητα αυτή εξαντλείται στις 31 Αυγούστου κάθε έτους.

#### Άρθρο 7

##### Διάρκεια Σπουδών - Όροι Φοίτησης

1. Η χρονική διάρκεια σπουδών για την απονομή του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) ορίζεται σε τέσσερα (4) εξάμηνα για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε ένα (1) επιπλέον εξάμηνο για το τμήμα μερικής φοίτησης, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης διπλωματικής εργασίας.

2. Ο ανώτατος επιτρεπόμενος χρόνος ολοκλήρωσης των σπουδών, ορίζεται σε πέντε (5) εξάμηνα για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε επτά (7) εξάμηνα για το τμήμα μερικής φοίτησης. Σε εξαιρετικές περιπτώσεις, όπως ασθένεια, σοβαροί οικογενειακοί λόγοι, στράτευση, δύναται η χορήγηση παράτασης σπουδών και μέχρι ένα (1) έτος, κατόπιν προσκόμισης των απαραίτητων δικαιολογητικών από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες αλλά και αιτιολογημένης απόφασης της Ε.Π.Σ.

3. Ο/Η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια με αίτησή του/της μπορεί να ζητήσει αιτιολογημένα προσωρινή αναστολή φοίτησης η οποία δεν υπερβαίνει τα δύο εξάμηνα συνολικά. Τα εξάμηνα αναστολής της φοιτητικής ιδιότητας δεν προσμετρούνται στην προβλεπόμενη ανώτατη διάρκεια κανονικής φοίτησης. Ο/Η φοιτητής/τρια με την επάνοδο του/της στη φοίτηση εξακολουθεί να υπάγεται στο καθεστώς φοίτησης του χρόνου εγγραφής του/της ως μεταπτυχιακού/ης φοιτητή/τριας (πλήρους ή μερικής φοίτησης). Η συνέχιση των σπουδών μετά την αναστολή γίνεται με τους όρους και τους κανόνες λειτουργίας του προγράμματος κατά την επάνοδό του.

4. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες έχουν τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις όπως ορίζονται στον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος (άρθρο 11, Β 3140/2023).

5. Για τη βελτίωση της λειτουργίας του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. στο πλαίσιο της φοιτητοκεντρικής προσέγγισης, έχει τεθεί σε λειτουργία ο μηχανισμός διαχείρισης των παραπόνων και ενστάσεων των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των παρεχόμενων εκπαιδευτικών και διοικητικών υπηρεσιών. (Απόφαση Πρυτανικού Συμβουλίου 19<sup>η</sup> συνεδρίαση/23-05-2023)

## Άρθρο 8

### Πρόγραμμα Μαθημάτων

1. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ξεκινά το χειμερινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους. Το σύνολο των πιστωτικών μονάδων του προγράμματος είναι εκατόν είκοσι (120) πιστωτικές μονάδες (Π.Μ.).

2. Κατά τη διάρκεια των σπουδών, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες υποχρεούνται σε παρακολούθηση και επιτυχή εξέταση μεταπτυχιακών μαθημάτων, ερευνητική απασχόληση και συγγραφή επιστημονικών εργασιών και εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

3. Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται διά ζώσης ή δια ζώσης και με μέσα εξ αποστάσεως εκπαίδευσης ή εξ αποστάσεως σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις και κατόπιν σχετικών αποφάσεων της Ε.Π.Σ. Όταν η εκπαιδευτική διαδικασία γίνεται με μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης εξασφαλίζεται η προσβασιμότητα των ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.

4. Τα μαθήματα πραγματοποιούνται σε εβδομαδιαία βάση και διεξάγονται στην ελληνική γλώσσα. Τα μαθήματα του προγράμματος σπουδών μπορεί να παρέχονται και στην αγγλική γλώσσα σε όλες τις προσφερόμενες κατευθύνσεις. Η γλώσσα εκπόνησης διπλωματικής εργασίας είναι η ελληνική ή η αγγλική. Σε περίπτωση επιλογής συγγραφής στην αγγλική, απαραίτητη κρίνεται και η ελληνική περίληψη.

5. Για την απόκτηση του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.), απαιτείται:

α) Υποχρεωτική παρακολούθηση και επιτυχής εξέταση σε μαθήματα τα οποία αντιστοιχούν σε εκατό (100) Πιστωτικές Μονάδες.

β) Εκπόνηση διπλωματικής εργασίας η οποία αντιστοιχεί σε είκοσι (20) Πιστωτικές Μονάδες.

Η διδασκαλία και οι εξετάσεις του πρώτου διδακτικού εξαμήνου γίνονται περίπου από τα τέλη Σεπτεμβρίου έως τα τέλη Ιανουαρίου και του δευτέρου διδακτικού εξαμήνου από τα τέλη Ιανουαρίου ως τα τέλη Ιουνίου. Κάθε εξάμηνο επιμερίζεται σε δύο (2) διδακτικές υποπεριόδους διάρκειας επτά (7) εβδομάδων έκαστη.

6. Το πρόγραμμα μαθημάτων πλήρους φοίτησης, ορίζεται ως εξής:

Α ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24108f	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24112f	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24109f	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 3)			
Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24202f	ΔΙΚΑΙΟ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24208f	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24201f	ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24209f	ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24205f	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΑΙΓΝΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
Β) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			



bm24218f	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ – ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24208f	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24201f	ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24219f	ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ – ΘΕΩΡΙΑ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24220f	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
<b>Β ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24103f	ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24102f	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24105f	ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
<b>ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 3)</b>			
<b>Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»</b>			
bm24210f	ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24203f	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24212f	ΑΓΟΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24207f	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΚΑΙ ΔΙΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24216f	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30

B) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			
bm24210f	ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24221f	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24222f	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24223f	ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ – ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ – ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24224f	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
Γ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24104f	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24110f	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24111f	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24101f	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 2)			
Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24204f	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24211f	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24215f	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5

bm24217f	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
<b>Β) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»</b>			
bm24225f	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24211f	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24226f	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24217f	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
<b>Δ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24106f	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24107f	ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24100f	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	20
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			30
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ			120

Το πρόγραμμα μαθημάτων μερικής φοίτησης, ορίζεται ως εξής:

<b>Α ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24108p	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5

bm24112p	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24109p	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 2)			
Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24202p	ΔΙΚΑΙΟ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24208p	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24201p	ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
Β) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			
bm24218p	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ – ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24208p	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24201p	ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
Β ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24103p	ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24102p	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24105p	ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 2)			
Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24210p	ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5

	ΑΣΦΑΛΕΙΑ		
bm24209p	ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24205p	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΑΙΓΝΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
B) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			
bm24210p	ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24219p	ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ – ΘΕΩΡΙΑ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24220p	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
Γ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24104p	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24110p	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24111p	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 2)			
A) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24203p	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24212p	ΑΓΟΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24207p	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΚΑΙ ΔΙΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24216p	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
B) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			

bm24221p	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24222p	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24223p	ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ – ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ – ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24224p	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
<b>Δ ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>			
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ECTS
bm24101p	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24106p	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
bm24107p	ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	5
ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ (ΕΠΙΛΕΓΟΝΤΑΙ ΤΑ 2)			
Α) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»			
bm24204p	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24211p	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24215p	ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24217p	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
Β) ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»			
bm24225p	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24211p	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5

	ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ		
bm24226p	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
bm24217p	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	ΕΠΙΛΟΓΗΣ	5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΜΗΝΟΥ			25
Ε ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ			
bm24100p	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ	20
ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ			120

Το πρόγραμμα των μαθημάτων δύναται να περιλαμβάνει σειρά εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που αποσκοπούν στην εμπέδωση και εμπέδωση σε υψηλό επίπεδο γνώσεων των φοιτητών σε επιστημονικές περιοχές του γνωστικού αντικείμενου του προγράμματος σπουδών. Οι εκπαιδευτικές δραστηριότητες δύναται να περιλαμβάνουν, σεμιναριακές διαλέξεις-ομιλίες από εξειδικευμένα φυσικά πρόσωπα, επιχειρήσεις-οργανισμούς ή /και διακεκριμένους ακαδημαϊκούς με σχετική εμπειρία στο γνωστικό αντικείμενο του Π.Μ.Σ., βιωματικές δραστηριότητες, εκπαιδευτικά ταξίδια, φροντιστηριακή εκπαίδευση/ασκήσεις στο πλαίσιο μαθημάτων του προγράμματος σπουδών, εργαστήρια, ανάλυση επιχειρηματικών μελετών περιπτώσεων (case studies), εκπαιδευτικά προγράμματα προσομοίωσης, εκπαιδευτικές εκδηλώσεις, προετοιμασία και απόκτηση επαγγελματικών πιστοποιήσεων, εκπαιδευτικές-trainings, ημερίδες διακεκριμένων ακαδημαϊκών και προσκεκλημένων ομιλητών, ανάπτυξη και διεξαγωγή επιχειρηματικών παιχνιδιών.

Σε παράρτημα του παρόντος κανονισμού παρουσιάζονται το περιεχόμενο των μεταπτυχιακών μαθημάτων καθώς και οι ελάχιστες διδακτικές ώρες ανά μάθημα.

7. Το ωρολόγιο πρόγραμμα μαθημάτων/ασκήσεων και εξετάσεων καταρτίζεται και ανακοινώνεται τουλάχιστον ένα δεκάημερο πριν από την έναρξη της διδακτικής περιόδου.

8. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες δηλώνουν τα μαθήματα που θα παρακολουθήσουν κατά την έναρξη κάθε διδακτικής περιόδου σε ημερομηνίες που ανακοινώνονται από τη Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ.

9. Σε περίπτωση κωλύματος διεξαγωγής διάλεξης, ο διδάσκων ενημερώνει άμεσα το Διευθυντή του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. και την Γραμματεία και προγραμματίζεται η αναπλήρωση της

διάλεξης. Οι φοιτητές του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ενημερώνονται με κατάλληλο τρόπο και σε εύλογο χρονικό διάστημα για την ημερομηνία αναπλήρωσης της διάλεξης.

10. Η παρακολούθηση των μαθημάτων είναι υποχρεωτική. Σε περίπτωση που οι απουσίες σε ένα μάθημα ξεπερνούν το 1/3 των ωρών φοίτησης, ο φοιτητής θεωρείται αποτυχών στο μάθημα αυτό και το επαναλαμβάνει για ακόμη μια φορά την αμέσως επόμενη περίοδο που θα διδαχθεί. Στην περίπτωση που ο αριθμός απουσιών είναι μεγαλύτερος από αυτόν που έχει οριστεί από τον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. και οι λόγοι απουσίας είναι βάσιμοι, μετά από αίτηση του/της ενδιαφερόμενου/ης μεταπτυχιακού φοιτητή/τριας και την προσκόμιση σχετικών δικαιολογητικών, η περίπτωση εξετάζεται από τη Σ.Ε. του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., η οποία εγκρίνει ή όχι το αίτημα και εισηγείται στην Ε.Π.Σ. για την τελική έγκριση.

11. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. και έγκριση της Συγκλήτου μπορεί να γίνονται προσθήκες ή αφαιρέσεις μαθημάτων από το αναλυτικό πρόγραμμα σπουδών. Ανακατανομή μαθημάτων μεταξύ των εξαμήνων μπορεί να γίνει με απόφαση της Σ.Ε. του Δ.Δ.Π.Μ.Σ..

#### Άρθρο 9

##### Κανόνες Εξετάσεων και Αξιολόγησης Επιδόσεων

1. Η αξιολόγηση των μαθημάτων γίνεται με γραπτή ή προφορική εξέταση, εργασία, απαλλακτική εργασία ή συνδυασμό των παραπάνω, δια ζώσης ή με μεθόδους ψηφιακής αξιολόγησης.

2. Ο καθορισμός του τρόπου και της διαδικασίας αξιολόγησης των φοιτητών σε ένα μάθημα, αποτελεί αποκλειστική ευθύνη του διδάσκοντος στον οποίο έχει ανατεθεί η διδασκαλία του μαθήματος από την Ε.Π.Σ.

3. Η διαμόρφωση του τελικού βαθμού του κάθε μαθήματος καθορίζεται από τους εκάστοτε διδάσκοντες. Σε αυτόν μπορούν να συνεισφέρουν οι ατομικές και ομαδικές εργασίες των φοιτητών.

4. Η συμμετοχή στις εξετάσεις στη συγκεκριμένη ημερομηνία που έχει ανακοινωθεί σύμφωνα με το Πρόγραμμα είναι υποχρεωτική. Στην περίπτωση που κάποιος φοιτητής/τρια δεν προσέλθει τη συγκεκριμένη ημερομηνία εξέτασης ενός μαθήματος, χάνει την εξεταστική περίοδο και θεωρείται αποτυχών στο μάθημα.



5. Η βαθμολογική κλίμακα ορίζεται από μηδέν (0) μέχρι δέκα (10) με διαβαθμίσεις της ακέραιης ή μισής μονάδας. Προβιβάσιμοι βαθμοί είναι το 5 και οι μεγαλύτεροί του.

6. Δεν επιτρέπεται αναβαθμολόγηση εξέτασης προκειμένου ο/η φοιτητής/τρια να βελτιώσει τη βαθμολογία του/της. Διόρθωση βαθμού μετά την ανακοίνωσή του από τη Γραμματεία, επιτρέπεται, εφόσον έχει εμφιλοχωρήσει δικαιολογημένη παραδρομή ή αθροιστικό σφάλμα (επισυνάπτεται γραπτό), ύστερα από έγγραφο του/της διδάσκοντος/ουσας και απόφαση της Ε.Π.Σ.

7. Σε περίπτωση που φοιτητής/τρια αποτύχει σε ένα μάθημα, μπορεί να επανεξετασθεί στο μάθημα αυτό σε επαναληπτική εξεταστική περίοδο. Στην περίπτωση επανεξέτασης ο βαθμός που λαμβάνει ο φοιτητής, υπό την προϋπόθεση ότι είναι προβιβάσιμος, είναι μειωμένος σύμφωνα με τον τύπο:

$$[(\text{Βαθμός} - 5)/2 + 5].$$

Σε περίπτωση και δεύτερης αποτυχίας στο ίδιο μάθημα, διαγράφεται από το Δ.Δ.Π.Μ.Σ.

8. Κατά τη διάρκεια των σπουδών του στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ο μεταπτυχιακός φοιτητής δεν επιτρέπεται να αποτύχει σε περισσότερα από δύο (2) μαθήματα ανά εξάμηνο. Στο μέγιστο αυτό επιτρεπτό αριθμό αποτυχιών περιλαμβάνονται και τα μαθήματα στις εξετάσεις των οποίων δεν προσήλθε ο φοιτητής. Αποτυχία του φοιτητή σε τρία (3) μαθήματα σε ένα εξάμηνο συνεπάγεται διαγραφή του από το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. καθορίζονται ειδικές περιπτώσεις ανωτέρας βίας (ασθένεια, φόρτος εργασίας, κ.λπ.) κατά τις οποίες δύναται να επιτρέπεται αποτυχία σε μεγαλύτερο αριθμό μαθημάτων.

9. Με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Α.Ε.Ι. ρυθμίζονται: α) οι εναλλακτικές μέθοδοι για την αξιολόγηση φοιτητών με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες β) τα μέτρα πρόνοιας για την αξιολόγηση φοιτητών που αποδεδειγμένα είναι ασθενείς ή αναρρώνουν από βαριά ασθένεια κατά τη διάρκεια της εξεταστικής περιόδου. Μέχρι την έκδοση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας θα ρυθμίζονται με απόφαση της Συγκλήτου.

10. Η Ε.Π.Σ., μετά από εισήγηση της ΣΕ, δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή μεταπτυχιακών φοιτητών (πέρα από τις περιπτώσεις που προβλέπονται στις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις) στις παρακάτω περιπτώσεις:

- α) Η μη επαρκής πρόοδος του μεταπτυχιακού φοιτητή.
- β) Η μη εκπλήρωση των οικονομικών υποχρεώσεων σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα πληρωμών που ορίζεται στον παρόντα Κανονισμό Σπουδών.
- γ) Η πλημμελής εκπλήρωση λοιπών υποχρεώσεων που ορίζονται από τον οικείο Κανονισμό.
- δ) Συμπεριφορά που προσβάλλει την ακαδημαϊκή δεοντολογία κατά την κείμενη νομοθεσία.
- ε) Αίτηση του/της ίδιου/ας του μεταπτυχιακού/κής φοιτητή/τριας.

11. Σε περίπτωση διαγραφής του/της μεταπτυχιακού/κής φοιτητή/τριας κατά τα ανωτέρω δεν είναι δυνατή η επιστροφή τυχόν καταβληθέντων τελών φοίτησης, εκτός και εάν συντρέχουν ειδικοί λόγοι και αποφασίσει αιτιολογημένα η Ε.Π.Σ. μετά από πρόταση της Σ.Ε. του Δ.Δ.Π.Μ.Σ.

#### Άρθρο 10

##### Διπλωματική Εργασία

1. Η Διπλωματική Εργασία (ΔΕ) είναι υποχρεωτική και πραγματοποιείται για τους/τις μεν φοιτητές/τριες πλήρους φοίτησης κατά τους θερινούς μήνες μετά το πέρας του πρώτου έτους, ενώ για τους/τις φοιτητές/τριες μερικής φοίτησης Ε' εξαμήνο σπουδών. Οι προϋποθέσεις και η διαδικασία εκπόνησης της ΔΕ ορίζονται στον οδηγό σπουδών του προγράμματος, καθώς και στον Οδηγό Εκπόνησης Διπλωματικής Εργασίας του προγράμματος.

2. Δικαίωμα επίβλεψης διπλωματικών εργασιών έχουν οι διδάσκοντες/ουσες των περ. α) έως στ) της παρ. 1 του άρθρου 83 του ν. 4957/2022 υπό την προϋπόθεση ότι είναι κάτοχοι διδακτορικού διπλώματος. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. δύναται να ανατίθεται η επίβλεψη διπλωματικών εργασιών και σε μέλη Δ.Ε.Π., Ε.Ε.Π. και Ε.ΔΙ.Π. του Τμήματος, που δεν έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Π.Μ.Σ (παρ. 3. του άρθρου 83 του ν. 4957/2022). Σε εξαιρετικές περιπτώσεις αντικειμενικής αδυναμίας άσκησης καθηκόντων επίβλεψης επί μακρό χρονικό διάστημα ή ύπαρξη άλλου σπουδαίου λόγου, η Ε.Π.Σ. δύναται να προβεί, κατόπιν αιτιολόγησης της απόφασής της, στην αντικατάσταση του/της επιβλέποντα/ουσας ή Μέλους της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής.

3. Ειδικότερα θέματα που αφορούν στη συγγραφή της Δ.Ε., ορίζονται στον Οδηγό Εκπόνησης Διπλωματικής Εργασίας ο οποίος εκδίδεται με απόφαση της Ε.Π.Σ. και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δ.Δ.Π.Μ.Σ.

4. Η γλώσσα συγγραφής της διπλωματικής εργασίας είναι η ελληνική ή η αγγλική. Σε κάθε αντίγραφο της ΔΕ πρέπει να υπάρχει σύντομη περίληψη στην ελληνική και αγγλική γλώσσα.

5. Για να αξιολογηθεί η διπλωματική εργασία, ο/η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια οφείλει να την υποστηρίξει ενώπιον της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής. Η παρουσίαση και εξέταση της διπλωματικής εργασίας μπορεί να γίνει δια ζώσης ή με μεθόδους ψηφιακής αξιολόγησης. Η βαθμολόγηση της ΔΕ στηρίζεται στην αξιολόγηση των ακόλουθων ενδεικτικών χαρακτηριστικών της: ορισμός βασικών εννοιών, επαρκής διατύπωση και εξειδίκευση προβλήματος, ένταξη προβλήματος στην ευρύτερη γνωστική περιοχή, επιλογή κατάλληλης επιστημονικής μεθόδου, τρόπος εφαρμογής επιστημονικής μεθόδου, ποιότητα έρευνας και ανάλυσης, χρήση βιβλιογραφίας, ύφος, γλώσσα και έκφραση.

6. Σε περίπτωση αποτυχίας στην εξέταση της διπλωματικής εργασίας ή μη εμπρόθεσμης υποβολής της, ο/η φοιτητής/τρια μπορεί να επανυποβάλει τη Δ.Ε. για μια ακόμη φορά, όχι νωρίτερα από τρεις (3) μήνες, ούτε αργότερα από έξι (6). Στην περίπτωση αυτή και εφόσον η εργασία κρίνεται επαρκής, ο βαθμός που λαμβάνει ο φοιτητής είναι μειωμένος σύμφωνα με τον τύπο:  $[(\text{Βαθμός} - 5)/2 + 5]$ . Σε περίπτωση δεύτερης αποτυχίας ο/η φοιτητής/τρια διαγράφεται από το Πρόγραμμα μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

#### Άρθρο 11

##### Απονομή και Βαθμός Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών

1. Ο/Η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια ολοκληρώνει τις σπουδές του/της και λαμβάνει το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.), όταν εκπληρώσει όλες τις, υπό του Προγράμματος, προβλεπόμενες υποχρεώσεις, δηλαδή επιτυχή εξέταση στα μαθήματα του προγράμματος, έγκριση της διπλωματικής εργασίας και εξόφληση των τελών φοίτησης. Αν δεν επιτευχθούν τα ανωτέρω στις προβλεπόμενες προθεσμίες, ο/η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια δικαιούται μόνο απλού πιστοποιητικού επιτυχούς παρακολούθησης των μαθημάτων όπου έλαβε προαγωγικό βαθμό, και η φοίτηση του/της στο Πρόγραμμα λήγει.

2. Ο τελικός βαθμός του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) προκύπτει από τον βαθμό των μεταπτυχιακών μαθημάτων και τον βαθμό της ΔΕ. Η συνεισφορά του βαθμού κάθε μαθήματος και της ΔΕ είναι αντίστοιχη των πιστωτικών τους μονάδων.

3. Ο βαθμός του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ) πιστοποιεί την επιτυχή περάτωση των σπουδών του/της μεταπτυχιακού/κης φοιτητή/τριας. Στα απονεμόμενα Δ.Δ.Π.Μ.Σ. αναγράφεται χαρακτηρισμός Καλώς, Λίαν Καλώς, Άριστα που αντιστοιχεί σε:

⇒ «Άριστα» από 8,51 έως 10

⇒ «Λίαν Καλώς» από 6,51 έως 8,50

⇒ «Καλώς» από 5 έως 6,50

4. Μέχρι την απονομή του διπλώματος, δύναται να χορηγείται από τη Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ., πιστοποιητικό ολοκλήρωσης των σπουδών στο οποίο αναφέρεται η ημερομηνία αποφοίτησης.

#### Άρθρο 12

##### Σύμβουλος Καθηγητής Μεταπτυχιακών Φοιτητών

Για κάθε μεταπτυχιακό/κή φοιτητή/τρια ορίζεται από την Ε.Π.Σ. ένα μέλος ΔΕΠ ως Σύμβουλος Καθηγητής, με στόχο την υποστήριξη του κατά τη διάρκεια των σπουδών του/της σύμφωνα με την απόφαση της Συγκλήτου του ΟΠΑ (6<sup>η</sup> συνεδρίαση/12-01-2023) και τον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος (άρθρο 12, Β 3140/2023).

#### Άρθρο 13

##### Πηγές Χρηματοδότησης - Τέλη φοίτησης

1. Η χρηματοδότηση του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να προέρχεται από: δωρεές, παροχές, κληροδοτήματα, χορηγίες, ερευνητικά προγράμματα, προγράμματα της Ε.Ε. ή άλλων διεθνών οργανισμών, τέλη φοίτησης και άλλες πηγές, όπως προβλέπεται από την κείμενη νομοθεσία.

2. Τα τέλη φοίτησης για την παρακολούθηση του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ορίζονται σε επτά χιλιάδες πεντακόσια ευρώ (7.500,00€ τα οποία καταβάλλονται σε οκτώ (8) δόσεις με βάση συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα πληρωμών

1<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ για την κατοχύρωση της προσφερόμενης θέσης

2<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Νοέμβριο του 1<sup>ου</sup> έτους σπουδών

3<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Μάρτιο του 1<sup>ου</sup> έτους σπουδών

4<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Ιούνιο του 1<sup>ου</sup> έτους σπουδών

5<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Σεπτέμβριο του 2<sup>ου</sup> έτους σπουδών

6<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Νοέμβριο του 2<sup>ου</sup> έτους σπουδών

7<sup>η</sup> δόση: 1.000,00ευρώ τον Μάρτιο του 2<sup>ου</sup> έτους σπουδών

8<sup>η</sup> δόση: 500,00ευρώ τον Ιούνιο του 2<sup>ου</sup> έτους σπουδών

Οι ανωτέρω δόσεις δύναται να αναπροσαρμόζονται με απόφαση του αρμόδιου οργάνου.

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές οφείλουν να εξοφλούν εγκαίρως όλες τις οικονομικές τους υποχρεώσεις.

3. Σε περίπτωση μη τήρησης των οικονομικών υποχρεώσεων είναι δυνατή η προσωρινή αναστολή φοίτησης ή η διαγραφή του/της φοιτητή/τριας από το Πρόγραμμα, μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

4. Εγγεγραμμένοι φοιτητές/τριες του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να φοιτούν ατελώς σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

#### Άρθρο 14

##### Υποτροφίες – Βραβεία

1. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να παρέχει έναν αριθμό υποτροφιών βάσει αντικειμενικών, ακαδημαϊκών, οικονομικών και κοινωνικών κριτηρίων σε φοιτητές/τριες, σύμφωνα με απόφαση της Ε.Π.Σ. στην οποία καθορίζεται, το ύψος και ο αριθμός των υποτροφιών, τα κριτήρια και τα σχετικά δικαιολογητικά, η διαδικασία χορήγησης των υποτροφιών, καθώς και οι υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των υποτρόφων. Σε περίπτωση που ένας υπότροφος/η φοιτητής/τρια δεν είναι συνεπής με τις υποχρεώσεις του/της, η Ε.Π.Σ. προβαίνει στην αφαίρεση της υποτροφίας του/της.
2. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. δύναται επίσης να χορηγεί βραβεία σε φοιτητές/τριες με εξαιρετικές επιδόσεις, σύμφωνα με κριτήρια και διαδικασία που καθορίζεται με απόφαση της Ε.Π.Σ.
3. Επιπλέον, το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. δύναται, μετά από αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Π.Σ. να απαλλάσσει φοιτητές/τριες εν όλω ή εν μέρει από την υποχρέωση καταβολής τελών φοίτησης, υπό την προϋπόθεση παροχής έργου προς το Πρόγραμμα ή το Ίδρυμα.

#### Άρθρο 15

##### Διδάσκοντες στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. - Ανάθεση διδασκαλίας

1. Κάθε μάθημα διδάσκεται από έναν ή περισσότερους διδάσκοντες. Η ανάθεση διδακτικού έργου στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. γίνεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.
2. Στις υποχρεώσεις των διδασκόντων περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων η παροχή πληροφοριών στους/στις φοιτητές/τριες σχετικά με την περιγραφή του μαθήματος, του συνοπτικού περιεχομένου και τίτλου των διαλέξεων με παράθεση σχετικής βιβλιογραφίας, του τρόπου εξέτασης του μαθήματος, η επίβλεψη της διπλωματικής εργασίας, η επικοινωνία με τους μεταπτυχιακούς φοιτητές. Οι διδάσκοντες ενδείκνυται να χρησιμοποιούν την ψηφιακή πλατφόρμα του Πανεπιστημίου ή του ΠΜΣ ή του μαθήματος το οποίο διδάσκουν, στην οποία θα περιλαμβάνουν σημειώσεις, παρουσιάσεις, βοηθήματα κλπ.

#### Άρθρο 16

##### Ορκωμοσία

1. Φοιτητής/τρια που ολοκλήρωσε επιτυχώς τις μεταπτυχιακές σπουδές του/της, ορκίζεται σε τελετή ορκωμοσίας, ενώπιον του Πρύτανη ή του Αντιπρύτανη ως εκπροσώπου του Πρύτανη, του Κοσμήτορα της Σχολής, του Προέδρου του Τμήματος και του Διευθυντή του ΠΜΣ. Η ορκωμοσία δεν αποτελεί συστατικό τύπο της επιτυχούς περάτωσης των σπουδών, είναι όμως αναγκαία προϋπόθεση για τη χορήγηση του μεταπτυχιακού διπλώματος.
2. Για λόγους ανωτέρας βίας και με αίτησή του/της προς τη Γραμματεία του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. ο/η απόφοιτος/τη μπορεί να ζητήσει τη χορήγηση του τίτλου σπουδών χωρίς να συμμετάσχει στην τελετή ορκωμοσίας ή να ζητήσει να συμμετάσχει σε επόμενη τελετή ορκωμοσίας. Πριν

από την ορκωμοσία ή την απαλλαγή τους από αυτή μπορεί να δίδεται στους αποφοίτους σχετικό πιστοποιητικό για την επιτυχή περάτωση των σπουδών τους.

3. Στους απόφοιτους που δεν επιθυμούν να δώσουν όρκο θρησκευτικού τύπου επιτρέπεται απλή επίκληση της τιμής και συνείδησής τους.

#### Άρθρο 17

##### Διοικητική – Οικονομική Υποστήριξη

1. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. υποστηρίζεται από το Τμήμα Γραμματείας Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Ο.Π.Α., κατά τα διαλαμβανόμενα στην με αριθμ. 6094/27-09-2019 απόφαση της Συγκλήτου του Ο.Π.Α. (ΦΕΚ 3803 Β')

2. Στο Δ.Δ.Π.Μ.Σ. λειτουργεί επιπλέον ειδική γραμματεία, η οποία εξυπηρετεί τους/τις φοιτητές/τριες και τους/τις διδάσκοντες/ουσες του Προγράμματος και συνεπικουρεί το έργο της Σ.Ε. και του/της Διευθυντή/ντριας.

3. Η οικονομική διαχείριση και εκτέλεση του προϋπολογισμού του Δ.Δ.Π.Μ.Σ. εκτελείται από τον Ε.Λ.Κ.Ε./Ο.Π.Α., σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.

#### Άρθρο 18

##### Διάρκεια ισχύος

Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. «Διοίκηση Επιχειρήσεων (ATHENS MBA)» με την παρούσα μορφή θα λειτουργήσει ως το ακαδημαϊκό έτος 2028 - 2029 σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

#### Άρθρο 19

##### Μεταβατικές διατάξεις

1. Ο παρών Κανονισμός εφαρμόζεται σε φοιτητές/τριες που έχουν ήδη εγγραφεί κατά την έναρξη ισχύος του παρόντος, καθώς και σε φοιτητές/τριες που εγγράφονται και αρχίζουν τη φοίτηση τους το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024.

2. Όσα θέματα δεν ρυθμίζονται στον παρόντα Κανονισμό, θα ρυθμίζονται με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ – ΕΛΑΧΙΣΤΕΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΩΡΕΣ

Οι διδακτικές ώρες ανά μάθημα είναι είκοσι οκτώ (28).

Το περιεχόμενο των μαθημάτων είναι το εξής:

ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ

Οικονομικά για τη Διοίκηση Επιχειρήσεων (Managerial Economics)

Κατά τη διάρκεια των διαλέξεων οι τομείς που θα συζητηθούν είναι οι ακόλουθοι: Μεθοδολογία της οικονομικής ανάλυσης. Προβλήματα οικονομικών οργανισμών. Οικονομικά συστήματα. Τα μοντέρνα οικονομικά συστήματα και τα χαρακτηριστικά τους. Η παραγωγή και το κόστος ευκαιρίας. Οριακή ανάλυση και οικονομικές αποφάσεις. Τιμολογιακή πολιτική. Μεσολάβηση στο μηχανισμό των τιμών και επιπτώσεις από αυτή, Η συμπεριφορά των καταναλωτών και η θεωρία της χρησιμότητας. Θεωρία παραγωγής και κόστους στο βραχυχρόνιο και το μακροχρόνιο διάστημα. Η δομή της αγοράς και η συμπεριφορά της επιχείρησης. Τιμές και παραγωγή κάτω από συνθήκες πλήρους ανταγωνισμού, μονοπωλίου, μονοπωλιακού ανταγωνισμού και ολιγοπωλίου.

Χρηματοοικονομική Λογιστική (Financial Accounting)

Σκοπός του μαθήματος είναι η παρουσίαση των βασικών εννοιών και αρχών της Λογιστικής, η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, όπως ο Ισολογισμός, η Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και η κατάσταση μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων σύμφωνα με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα. Πρόσθετος σκοπός είναι η παρουσίαση διαφόρων θεμάτων αποτίμησης των διαφόρων στοιχείων του ενεργητικού.

Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων (Business Administration)

Το μάθημα αποσκοπεί στην εξοικείωση των εκπαιδευομένων με βασικές έννοιες του μάνατζμεντ, προκειμένου να είναι σε θέση να διαχειριστούν με κατάλληλα εργαλεία θέματα που απασχολούν καθημερινά τα διοικητικά στελέχη των επιχειρήσεων.

Το θεωρητικό μέρος του μαθήματος καλύπτει τις εξής θεματικές ενότητες: Εισαγωγή στην Οργάνωση & Διοίκηση Επιχειρήσεων. Ταξινομήσεις Επιχειρήσεων. Εταιρικές Λειτουργίες. Επιχειρησιακό Περιβάλλον. Προγραμματισμός – Λήψη Αποφάσεων & Ηγεσία. Οργανωσιακός Σχεδιασμός. Έλεγχος. Εργαλεία Μάνατζμεντ.

Επιπλέον, το μάθημα προσεγγίζει πρόσθετη θεματολογία, όπως διαχείριση χρόνου, συγκριτική προτυποποίηση, ισορροπημένη στοχοθεσία, εξωτερική ανάθεση με ομαδικές παρουσιάσεις των μεταπτυχιακών φοιτητών / φοιτητριών.

#### Επιστήμη Διοίκησης - Επιχειρησιακή Έρευνα (Management Science / Operations Research)

Στο πλαίσιο του μαθήματος «Επιστήμη Διοίκησης - Επιχειρησιακή Έρευνα» πραγματοποιούνται παρουσιάσεις που καλύπτουν βασικές γνώσεις σε επιλεγμένα κεφάλαια της Επιχειρησιακής Έρευνας (Operations Research). Στόχος είναι η εξοικείωση των φοιτητών με βασικές έννοιες καθώς και η εκμάθηση επιλεγμένων μεθοδολογικών προσεγγίσεων και λογισμικού διαμόρφωσης και επίλυσης τυπικών προβλημάτων Επιχειρησιακής Έρευνας που μπορούν να παρουσιαστούν σε έναν οργανισμό για την υποστήριξη της λήψης διοικητικών αποφάσεων. Θεματικές ενότητες που καλύπτονται στο πλαίσιο του μαθήματος είναι η εισαγωγή στην Επιχειρησιακή Έρευνα και ο καθορισμός των πρότυπων προβλημάτων που αντιμετωπίζει, η μαθηματική μοντελοποίηση προβλημάτων Επιχειρησιακής Έρευνας, η επίλυση προβλημάτων Γραμμικού Προγραμματισμού με επιλεγμένες μεθόδους και χρήση εξειδικευμένου λογισμικού, τα Δένδρα Αποφάσεων και η Προσομοίωση.

#### Διοικητική Λογιστική (Management Accounting)

Σκοπός του μαθήματος είναι η αναλυτική εξέταση θεμάτων που αποβλέπουν στη χρησιμοποίηση λογιστικών πληροφοριών για τη λήψη διοικητικών και επιχειρηματικών αποφάσεων. Ειδικότερα στο μάθημα αυτό εξετάζονται τα θέματα των εννοιών του κόστους, της κοστολόγησης της συνεχούς και της εξατομικευμένης παραγωγής, της πρότυπης κοστολόγησης, της κατάρτισης, παρακολούθησης και έλεγχου του συνολικού προϋπολογισμού της επιχείρησης καθώς και των στατικών και ευέλικτων προϋπολογισμών, της ανάλυσης του σημείου εξίσωσης συνολικών εσόδων και εξόδων και της χρησιμοποίησης εφαρμογών οριακού (σχετικού) κόστους για τη λήψη βραχυχρόνιων αποφάσεων.

#### Εφαρμοσμένη Στατιστική και Προβλέψεις (Applied Statistics and Forecasting)

Στο σύγχρονο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον, ο αριθμός των οικονομικών μεγεθών, που εμπλέκονται στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, έχει αυξηθεί σημαντικά. Αυτό σημαίνει ότι οι επιχειρηματικές αποφάσεις βασίζονται στην ποσοτική ανάλυση των δεδομένων προκειμένου να διερευνηθεί η συμπεριφορά τους και η ενδεχόμενη σχέση μεταξύ τους. Έτσι, η ανάλυση των δεδομένων αποτελεί το βασικό σύστημα υποστήριξης αποφάσεων και είναι ο συνδυασμός των βασικών στατιστικών μεθόδων και των υπολογιστικών συστημάτων. Σκοπός του μαθήματος είναι να παρουσιάσει όλες τις σύγχρονες ποσοτικές μεθόδους ανάλυσης δεδομένων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην



περιγραφή πραγματικών περιπτώσεων, ενώ η εφαρμογή όλων των μεθόδων γίνεται με τη βοήθεια των γνωστών προγραμμάτων (SPSS, Excel, κτλ.).

#### Επιχειρησιακή Στρατηγική (Business Strategy)

Το μάθημα εισάγει τους μεταπτυχιακούς φοιτητές σε βασικές έννοιες, μοντέλα, εργαλεία και τεχνικές στρατηγικού μάντζμεντ που ασχολείται με το πώς μία οργάνωση (συνηθέστερα επιχείρηση) μπορεί να εξασφαλίσει επιτυχή πορεία σε μακροχρόνιο ορίζοντα. Σκοπός του μαθήματος είναι να κατανοήσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές τι πρέπει να κάνουν τα διοικητικά στελέχη για να σκέφτονται στρατηγικά. Το μάθημα υλοποιείται με διαλέξεις θεωρητικού και πρακτικού μέρους (π.χ. μελέτες περίπτωσης) ενώ λαμβάνουν χώρα παρουσιάσεις επίκαιρων θεμάτων στρατηγικής σημασίας σε ομαδικό επίπεδο.

#### Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης (Management Information Systems)

Το μάθημα περιγράφει τις αρχές λειτουργίας των Πληροφοριακών Συστημάτων (ΠΣ), κάνει μια παρουσίαση των συστημάτων ERP ως τομή της πληροφορικής και διοίκησης επιχειρήσεων και αναλύει το Ηλεκτρονικό Επιχειρείν και τα επιχειρηματικά μοντέλα, τους μηχανισμούς και αλγόριθμους που χρησιμοποιούνται στις ηλεκτρονικές υπηρεσίες.

#### Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Financial Management)

Ο σκοπός του μαθήματος είναι να εξοικειωθούν οι φοιτητές με τα βασικά εργαλεία της χρηματοοικονομικής για λήψη αποφάσεων. Αρχικά μελετώνται οι μεθοδολογίες που χρησιμοποιούνται για αξιολόγηση επενδυτικών πλάνων. Στη συνέχεια εξετάζονται θέματα τα οποία αφορούν στους τρόπους χρηματοδότησης μιας επιχείρησης, την παροχή πίστωσης προς πελάτες καθώς τη μέτρηση του λειτουργικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου μιας επιχείρησης.

#### Βιομηχανική Πολιτική και Διεθνής Ανταγωνιστικότητα (Industrial Policy and International Competitiveness)

Στο πλαίσιο του μαθήματος αναλύονται οι βασικές έννοιες της διεθνούς ανταγωνιστικότητας μιας οικονομίας, οι τρόποι μέτρησής της, ενώ αναλύεται η μακροχρόνια αλλά και η πρόσφατη εικόνα της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας όπως επίσης και οι βασικές υστερήσεις, αλλά και τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της. Τα χαρακτηριστικά αυτά εντάσσονται στην ανάλυση των ευρύτερων δυνάμεων και των σημαντικών τάσεων που διαμορφώνουν το νέο διεθνές περιβάλλον στο πλαίσιο του οποίου αναπτύσσεται η εγχώρια οικονομική και η επιχειρηματική δραστηριότητα. Αναδεικνύονται οι μεγάλοι σύγχρονοι μετασχηματισμοί και εντοπίζονται οι αλλαγές και αναλύονται, ειδικότερα, οι επιπτώσεις στην απασχόληση, στην οικονομική δραστηριότητα, στις

δεξιότητες, στις χώρες και στις κοινωνίες, με έμφαση την ελληνική περίπτωση. Οι συγκεκριμένες εξελίξεις και τάσεις στο διεθνές περιβάλλον αναλύονται με αναφορά στις σημειούμενες τεχνολογικές αλλαγές, τις συντελούμενες παραγωγικές αναδιαρθρώσεις και τις αντίστοιχες θεσμικές αλλαγές. Έτσι τελικά αναδεικνύονται και τα απαιτούμενα χαρακτηριστικά των δημόσιων πολιτικών που ακολουθούνται σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, ενώ αναλύονται και οι προωθούμενες επιχειρηματικές στρατηγικές.

### Μάνατζμεντ Παραγωγής (Operations Management)

Το Μάνατζμεντ Παραγωγής είναι εισαγωγικό μάθημα που αφορά την παραγωγή ως λειτουργία της επιχείρησης. Το αντικείμενό του μπορεί να ορισθεί ως: Η μελέτη, ο σχεδιασμός, ο έλεγχος της λειτουργίας, και η συντήρηση συστημάτων που απαρτίζονται από ανθρώπους, υλικά, και εξοπλισμό. Το μάθημα επιδιώκει να δείξει πώς διαφοροποιείται το Μάνατζμεντ Παραγωγής από μία επιχείρηση στην άλλη ανάλογα με το σύστημα παραγωγής που έχει. Το μάθημα εκτός από τις βασικές έννοιες της παραγωγής όπως Αρχές του Προγραμματισμού Παραγωγής, MRP (Material Requirements Planning) και Εξισορρόπηση γραμμής παραγωγής, βασίζεται σε μελέτες περίπτωσης οι οποίες ενδεικτικά περιλαμβάνουν: Συνεχές Παραγωγικό Σύστημα (Χαρτοποιία), Γενικό Εργοστάσιο (Μηχανουργείο), Ροϊκή Παραγωγή σε μερίδες (Βιομηχανία ενδυμάτων), Υβριδικό παραγωγικό σύστημα (Ζυθοποιία), Γραμμή παραγωγής εξαναγκασμένου ρυθμού (Αυτοκινητοβιομηχανία), Γραμμή παραγωγής μη εξαναγκασμένου ρυθμού (Ταχυφαγείο), Παροχή υπηρεσίας (Συνεργείο αυτοκινήτων), Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών (Εταιρεία συμβούλων επιχειρήσεων).

### Μάρκετινγκ (Marketing)

Το μάθημα παρέχει στους φοιτητές εργαλεία για την αξιοποίηση και εφαρμογή της επιστήμης του Μάρκετινγκ σε επιχειρηματικό-διοικητικό επίπεδο. Οι διαλέξεις έχουν δομηθεί με τέτοιο τρόπο ώστε οι φοιτητές να εξοικειωθούν με τις θεμελιώδεις αρχές του Μάρκετινγκ, τη φιλοσοφία του καθώς και τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού Μάρκετινγκ με απώτερο στόχο τη λήψη αποτελεσματικών αποφάσεων Μάρκετινγκ. Στα πλαίσια αυτά, αναφορικά με τις αρχές και τη φιλοσοφία του Μάρκετινγκ, δίνεται έμφαση στα ζητήματα της διαφοροποίησης, της ικανοποίησης του πελάτη, της επένδυσης στη δημιουργία πιστών πελατών και στην υιοθέτηση μιας επιχειρησιακής κουλτούρας προσανατολισμένης στην αγορά. Σχετικά με τη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού Μάρκετινγκ, εξετάζονται, μεταξύ άλλων, εργαλεία ανάλυσης του περιβάλλοντος μια επιχείρησης, η συμπεριφορά του καταναλωτή, η έρευνα αγοράς καθώς και η στρατηγική μάρκετινγκ (τμηματοποίηση, στόχευση, τοποθέτηση, πολιτικές προϊόντος, τιμολόγησης, διανομής και επικοινωνίας). Επίσης, διερευνώνται σύγχρονες τάσεις στο αντικείμενο του Μάρκετινγκ όπως το ψηφιακό μάρκετινγκ και η αναλυτική μάρκετινγκ. Παράλληλα, σε συνδυασμό με τις καταναλωτικές αγορές, περιγράφεται η εφαρμογή και συνεισφορά του Μάρκετινγκ σε κλάδους όπως οι βιομηχανικές (B2B) αγορές, οι υπηρεσίες και το λιανεμπόριο.

## ΚΑΤ'ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ

### A) ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»

#### Δίκαιο των Επιχειρήσεων και του Ανταγωνισμού (Business and Competition Law)

Εισαγωγή στις βασικές έννοιες του δικαίου του ανταγωνισμού (ελεύθερου και αθέμιτου) και του δικαίου των επιχειρήσεων. Εξετάζονται οι παρακάτω τομείς: Νομοθεσία περί προστασίας του ελεύθερου ανταγωνισμού. Δίκαιο αθέμιτου ανταγωνισμού. Κατάρτιση συμβάσεων. Δίκαιο προστασίας καταναλωτή. Κεφαλαιουχικές Εταιρίες. Δίκαιο Βιομηχανικής ιδιοκτησίας και Δίκαιο εργασίας στην επιχείρηση.

#### Μάνατζμεντ Έργων και Προγραμμάτων (Project and Program Management)

Στο μάθημα γίνεται σε βάθος ανάλυση των διεργασιών της διοίκησης έργων υπό το πρίσμα των εθνικών και διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, μεθόδων και πρακτικών (ISO21502, PMBOK, ΕΛΟΤ1429). Η ανάλυση ξεκινά από τον ορισμό και τις φάσεις ενός έργου και προχωρά στις ειδικές γνώσεις – δεξιότητες που θα πρέπει να έχει ο διευθυντής ενός έργου (project manager) ή/και τα μέλη της ομάδας έργου, όπως οι μέθοδοι και τα εργαλεία διαχείρισης στις θεματικές περιοχές του εύρους/αντικειμένου, χρόνου, κόστους, ποιότητας, ανθρωπίνων πόρων, επικοινωνίας, κινδύνου και προμηθειών. Βασικός σκοπός του μαθήματος είναι η εξοικείωση των φοιτητών με τις κύριες μεθόδους/ τεχνικές διοίκησης έργων, όπως ο χρονικός προγραμματισμός (Gantt, CPM, PERT), η διοίκηση και ο προγραμματισμός χρήσης των πόρων και η οικονομική παρακολούθηση. Επιπλέον, έμφαση δίνεται σε σύγχρονα και εξελιγμένα εργαλεία για την παρακολούθηση των έργων (όπως η ανάλυση δεδουλευμένης αξίας – earned value management) αλλά και σύγχρονες μέθοδοι υλοποίησης έργων όπως η ευέλικτη διοίκηση έργων (Agile Project Management). Στο μάθημα γίνεται ο διαχωρισμός των εννοιών έργο (project), πρόγραμμα (programme) και χαρτοφυλάκιο (portfolio) έργων και εντοπίζονται οι διαφορές τους.

#### Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων (Financial Statement Analysis)

Το μάθημα αποσκοπεί να εξοπλίσει τους φοιτητές με τις αναγκαίες δεξιότητες για την αξιολόγηση των πληροφοριών που περιέχονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την χρησιμοποίηση αυτών για τη λήψη αποφάσεων και την αποτίμηση επιχειρήσεων. Η ικανότητα αξιολόγησης των λογιστικών πληροφοριών προϋποθέτει γνώση των λογιστικών κανόνων, διαδικασιών και επιλογών τις οποίες έχει κάνει η διοίκηση της επιχείρησης προκειμένου να καταρτίσει τις λογιστικές καταστάσεις. Είναι προφανές λοιπόν ότι για την παρακολούθηση του μαθήματος οι φοιτητές θα πρέπει να είναι εξοικειωμένοι με τις βασικές αρχές και έννοιες της Λογιστικής που διδάχθηκαν στο μάθημα 'Χρηματοοικονομική Λογιστική'.

Ειδικότερα, εξετάζονται θέματα όπως: Η επίδραση εναλλακτικών λογιστικών πολιτικών στα κονδύλια των δημοσιευμένων καταστάσεων. Η μεθοδολογία της ανάλυσης των λογιστικών

καταστάσεων. Η κατάρτιση και ανάλυση της κατάστασης ταμειακών ροών. Η ανάλυση ρευστότητας, αποδοτικότητας και δομής κεφαλαίων. Η συνδυασμένη χρήση πληροφοριών από τις λογιστικές καταστάσεις και τις χρηματιστηριακές αγορές. Η αποτίμηση επιχειρήσεων.

#### Βιωσιμότητα, Υγεία και Ασφάλεια (Sustainability, Health and Safety)

Το μάθημα καλύπτει τα ακόλουθα γνωστικά αντικείμενα τα οποία στοχεύουν:

A. Βιωσιμότητα: Να αναδειχθεί η σπουδαιότητα της περιβαλλοντικής διάστασης για τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων στην προοπτική της “Αειφόρου ανάπτυξης”, να αναπτυχθούν οι αρχές, οι στόχοι και τα στάδια εφαρμογής των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, να ενημερωθούν οι φοιτητές για τις μεθόδους εφαρμογής και αποτίμησης προγραμμάτων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης καθώς και για το θεσμικό πλαίσιο και την διαδικασία εκπόνησης μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

B. Υγεία και Ασφάλεια: Να διατυπωθούν οι βασικές αρχές της διαχείρισης της Ασφάλειας & Υγείας της Εργασίας και της Ασφάλειας Συστημάτων μέσα στα πλαίσια της κοινωνικά υπεύθυνης βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Να αποκτηθούν οι εισαγωγικές γνώσεις που απαιτούνται για την αποτελεσματική διαχείριση της Ασφάλειας και Υγείας καθώς και να πραγματοποιηθεί μια πρώτη επαφή με τις σχετικές τεχνικές ανάλυσης ατυχημάτων και εκτίμησης κινδύνων.

#### Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων (Organizational Behavior and Human Resource Management)

Το μάθημα εστιάζει στη μελέτη της Οργανωσιακής Συμπεριφοράς και Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων και δίνει έμφαση στη μελέτη των δυναμικών της ομάδας εντός ενός οργανισμού και στο πώς μία περισσότερο συνολική – συστημική θέαση των παρεμβάσεων οδηγεί σε πιο αποτελεσματικές και βιώσιμες αλλαγές. Πιο αναλυτικά, εστιάζει στα οργανωσιακά φαινόμενα υπό το πρίσμα τριών επιπέδων: άτομο – οργανισμός – περιβάλλον. Ενδεικτικά θέματα που αναλύονται στο πλαίσιο αυτό είναι η οργανωσιακή κουλτούρα, η ατομική και ομαδική συμπεριφορά στον χώρο της εργασίας, η παρακίνηση και πώς εφαρμόζεται στον οργανισμό, η διοίκηση καριέρας και ο οργανισμός που μαθαίνει.

#### Επιχειρησιακά Παιγνία (Business Games)

Το μάθημα αυτό είναι προσομοίωση επιχειρηματικού περιβάλλοντος, που βοηθά τους συμμετέχοντες σ' αυτό να μάθουν πώς διοικείται μια επιχείρηση, μέσω της λήψης μιας σειράς αποφάσεων γύρω από τις βασικές λειτουργίες της επιχείρησης, μέσα σε συνθήκες αβεβαιότητας, ανταγωνισμού, και χρονικής πίεσης. Η μάθηση γίνεται εμπειρικά και συμμετοχικά, ενώ γίνονται και παράλληλες παρουσιάσεις διαφόρων σχετικών θεμάτων. Στο

μάθημα χρησιμοποιούνται δύο παίγνια. Στο παίγνιο ENSIM, οι σπουδαστές διοικούν όλες τις λειτουργίες μιας επιχείρησης και είναι ελεύθεροι να ασκήσουν την επιστημονική κρίση τους και να εφαρμόσουν όσες γνώσεις έχουν αποκτήσει στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Εργάζονται σε ομάδες που καθεμιά παίρνει αποφάσεις που αφορούν συγκεκριμένες επιχειρησιακές λειτουργίες (παραγωγή, πωλήσεις, διαφήμιση, χρηματοδότηση, διοίκηση ανθρώπων, προστασία περιβάλλοντος κτλ.). Στο παίγνιο Logtime, σκοπός είναι η καλύτερη κατανόηση της διδακτικής ύλης στην περιοχή της Παραγωγής (δηλ. Ροή Υλικού, Προγραμματισμό Παραγωγής και Ποιότητα) και πώς, εφαρμόζοντας Συνεχή Βελτίωση (Kaizen), Just-In-Time και Lean Management (Λιτή Παραγωγή) μπορούν να έχουν τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα. Μπορεί να είναι προσομοίωση, αλλά οι γνώσεις και η εμπειρία που αποκτά ένας συμμετέχοντας είναι πραγματικά.

#### Διοίκηση Ολικής Ποιότητας (Total Quality Management)

Το μάθημα εισάγει τους φοιτητές στις βασικές αρχές ενός πελατο-κεντρικού επιχειρησιακού περιβάλλοντος όπου η ολική ποιότητα και η συνεχής βελτίωση των διεργασιών και των προϊόντων αποτελούν προϋποθέσεις για την επιτυχία μιας επιχείρησης και τη βελτίωση της ανταγωνιστικής της θέσης. Τα σχετικά συστήματα διατηρούνται για να μπορεί μια επιχείρηση να αποδείξει την ικανότητα της να παρέχει σε σταθερή βάση, προϊόντα ή υπηρεσίες που ικανοποιούν τις απαιτήσεις του πελάτη αλλά και απαιτήσεις που προκύπτουν από τη νομοθεσία. Στο πλαίσιο του μαθήματος παρουσιάζονται οι βασικές αρχές, προδιαγράφεται η ανάπτυξη και ο έλεγχος Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και αναλύονται οι απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001. Παράλληλα, το μάθημα ακολουθεί τα σύγχρονα πρότυπα διαχείρισης και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στο πεδίο της διαχείρισης διακινδύνευσης μέσα από το πρότυπο ISO31000:2018 αλλά και άλλα πρότυπα (συμπεριλαμβανομένων αυτών που αφορούν τη διοίκηση έργων). Περιγράφονται συγκεκριμένες διεργασίες και τεχνικές για τη διαχείριση των κινδύνων όπως η αναγνώριση, η ανάλυση, η αποτίμηση και αντιμετώπιση καθώς και η παρακολούθηση των κινδύνων. Η εκμάθηση των αντικειμένων γίνεται από συγκεκριμένες μελέτες περίπτωσης και προβλήματα.

#### Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου (Money and Capital Markets)

Σκοπός του μαθήματος είναι να εισάγει τους μεταπτυχιακούς φοιτητές στην ανάλυση και διαχείριση χαρτοφυλακίου. Η ανάλυση περιλαμβάνει τη μελέτη τόσο θεωρητικών ζητημάτων όσο και την επίλυση πρακτικών προβλημάτων που αφορούν τη μέτρηση του κινδύνου και της απόδοσης χαρτοφυλακίων αλλά και μεμονωμένων μετοχών. Στην πρώτη ενότητα παρουσιάζουμε τα μαθηματικά των επενδύσεων καθώς και τις βασικές λειτουργίες των αγορών χρήματος και κεφαλαίου. Η δεύτερη ενότητα παρουσιάζει τα κυριότερα υποδείγματα αποτίμησης μετοχών. Στη τρίτη ενότητα γίνεται διεξοδική ανάλυση της σύγχρονης θεωρίας του χαρτοφυλακίου ενώ στη τέταρτη ενότητα παρουσιάζεται το υπόδειγμα αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων. Η πέμπτη ενότητα αναλύει σύγχρονα

εναλλακτικά επενδυτικά προϊόντα. Η τελευταία ενότητα παρουσιάζει τις στρατηγικές διαχείρισης χαρτοφυλακίου.

#### Ηλεκτρονικό Εμπόριο και Διεπιχειρησιακή Συνεργασία (E-commerce)

Στόχοι του μαθήματος είναι: Η κατανόηση και εφαρμογή των δυνατοτήτων των τεχνολογιών του Διαδικτύου για την ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Η διαμόρφωση Στρατηγική Ηλεκτρονικού Επιχειρείν και η Αξιολόγηση επιχειρηματικών ιδεών ηλεκτρονικού επιχειρείν. Η Αξιολόγηση Ιστοχώρων. Η αναφορά στις ερευνητικές προεκτάσεις και στις σύγχρονες τάσεις παγκοσμίως.

#### Κοινωνική Αλλαγή και Καινοτομία (Social Change and Innovation)

Το μάθημα συνιστά ουσιαστική συνεισφορά θεμάτων κοινωνικής αλλαγής και καινοτομίας (social change and innovation) στο σύγχρονο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον. Εξετάζει τα θεμελιώδη χαρακτηριστικά γνωρίσματα πρωτοβουλιών κοινωνικού αντίκτυπου και του τρόπου που διοικούνται για να εξασφαλίσουν βιωσιμότητα (sustainability) και επέκταση (scalability). Αντιπαραθέτει δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και μηχανισμούς κοινής αξίας (shared value) που ενισχύουν τη συνεργασία φορέων του ιδιωτικού, δημοσίου και τρίτου τομέα (τομέα κοινωνικής οικονομίας). Το μάθημα ολοκληρώνεται με την παρουσίαση και κριτική αξιολόγηση επίκαιρων θεμάτων κοινωνικής καινοτομίας, αλλαγής και επιχειρηματικότητας.

#### Επιχειρηματικότητα (Entrepreneurship)

Κατά τη διάρκεια του μαθήματος οι μεταπτυχιακοί φοιτητές θα είναι σε θέση να κατανοήσουν βασικές έννοιες σχετικά με την επιχειρηματικότητα και τη διαδικασία ίδρυσης νέων εγχειρημάτων. Το μάθημα περιλαμβάνει την ανάλυση των θεωρητικών εννοιών, αλλά και εμπειρικών δεδομένων για την εγχώρια και διεθνή επιχειρηματικότητα. Επίσης αναλύονται βασικά μεθοδολογικά εργαλεία όπως η εκπόνηση ενός επιχειρηματικού σχεδίου, αλλά και άλλα εργαλεία όπως ανάλυση PESTEL, SWOT, η μεθοδολογία του επιχειρηματικού καμβά (Business model canvas), όπως και εργαλεία χρηματοοικονομικής αξιολόγησης. Τέλος στο μάθημα παρουσιάζονται μελέτες περίπτωσης που άπτονται διάφορων πτυχών της επιχειρηματικότητας, του οικοσυστήματος των Start up όπως και παρουσιάσεις εμπειρίας επιχειρηματιών.

#### Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (Decision Support Systems)

Στόχος του μαθήματος «Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων» (Decision Support Systems) είναι η εξοικείωση των φοιτητών με βασικές έννοιες καθώς και μεθοδολογικές

προσεγγίσεις υποστήριξης της λήψης διοικητικών αποφάσεων σε έναν οργανισμό. Στις παρουσιάσεις καλύπτονται επιλεγμένες ποσοτικές και ποιοτικές προσεγγίσεις, ενώ ταυτόχρονα παρέχονται γνώσεις για την αξιοποίηση εξειδικευμένου λογισμικού που μπορεί να υποστηρίξει τη λήψη αποφάσεων. Θεματικές ενότητες που περιλαμβάνονται στο μάθημα είναι το βασικό θεωρητικό υπόβαθρο της λήψης αποφάσεων, η πολυκριτήρια ανάλυση, τα συστήματα διαχείρισης δεικτών απόδοσης, η ατομική και ομαδική λήψη αποφάσεων, η συστημική προσέγγιση της λήψης αποφάσεων και η αξιοποίηση δεδομένων (Data Analysis & Business Intelligence).

#### Μάνατζμεντ Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Supply Chain Management)

Το μάθημα στοχεύει στην απόκτηση των βασικών γνώσεων για τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Εξετάζονται μέσα από τη θεωρία και μελέτες περίπτωσης, οι έννοιες του εφοδιαστικής αλυσίδας και των logistics, θέματα σχεδιασμού της εφοδιαστικής αλυσίδας, συγκεκριμένες μέθοδοι που αξιοποιούνται για τη διοίκησή της, οι σύγχρονες τάσεις και οι προκλήσεις του μέλλοντος. Το μάθημα πραγματεύεται ειδικότερα, το στρατηγικό σχεδιασμό της εφοδιαστικής αλυσίδας, τη διαχείριση των αποθεμάτων, τη διαχείριση της ζήτησης, τον εφοδιασμό και τη διαχείριση των πηγών προμήθειας, τα δίκτυα διανομής, τις μεταφορές, τη διαχείριση των αποθηκευτικών χώρων, τις τεχνολογίες που υποστηρίζουν της εφοδιαστική αλυσίδα και τα logistics. Αναλύει θέματα προγραμματισμού, λειτουργίας και ελέγχου των εφοδιαστικών αλυσίδων και παράλληλα εισάγει στα θέματα αειφορίας τους.

#### Οικονομικά των Κατασκευών και της Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας (Construction Economics and Real Estate Management)

Σκοπός του μαθήματος είναι να εισαγάγει και να καλύψει διεξοδικά όλες τις βασικές πτυχές του (εξαιρετικά ανερχόμενου στην Ελλάδα) κλάδου των οικονομικών που αφορά στον κατασκευαστικό κλάδο (construction) και στην ακίνητη περιουσία (real estate). Προκειμένου να επιτευχθεί ο σκοπός αυτός, η διδασκαλία του μαθήματος θα περιστραφεί γύρω από τρεις βασικές θεματικές ενότητες: 1. Οικονομική ανάλυση και χρηματοδότηση (financing) των κλάδων Κατασκευών και Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας. 2. Τιτλοποίηση ακινήτων (securitisation), επενδυτικά χαρτοφυλάκια και αμοιβαία κεφάλαια ακίνητης περιουσίας (Real Estate Investment Trust-REITs). 3. Ανάπτυξη ακινήτων: θεωρία και πράξη.

#### B) ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ»

Λογισμικό Διοίκησης Έργων – Διεργασίες Ενοποίησης (Project Management Software – Integration Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται συστήματα λογισμικού που υποστηρίζουν τις διεργασίες διοίκησης έργου. Με την ολοκλήρωση των ενότητων δημιουργείται ένα ενοποιημένο πρόγραμμα έργου. Καλύπτονται ενότητες όπως Ορισμός δραστηριοτήτων έργου, Εισαγωγή δραστηριότητας, Εισαγωγή διάρκειας, Συσχετίσεις Δραστηριοτήτων, Διάρκεια Έργου, Οργάνωση σε Φάσεις, Ορόσημα, Κρίσιμος δρόμος, Διαμόρφωση πόρων, Κόστος δραστηριοτήτων, Μορφοποίηση αναφορών, Ημερολόγια, Ενοποίηση διαδικασιών διοίκησης έργου μέσω λογισμικού, κτλ.

Ποσοτικές Μέθοδοι – Θεωρία Αποφάσεων /Επιχειρησιακή Έρευνα (Quantitative Methods - Decision Theory/Operations Research)

Στο πλαίσιο του εν λόγω μαθήματος θα καλυφθούν προχωρημένα αντικείμενα που δύνανται να βοηθήσουν τη Διεύθυνση ενός προγράμματος ή έργου στη λήψη σημαντικών αποφάσεων. Τα αντικείμενα που θα καλυφθούν περιλαμβάνουν α) Μοντέλα παλινδρόμησης β) Μοντέλα πρόγνωσης (forecasting) γ) Θεωρία ουρών αναμονής (queuing theory) και χρήση τους για την αξιολόγηση του κόστους και της αποτελεσματικότητας συστημάτων εξυπηρέτησης δ) Προσομοίωση συστημάτων για τη αντιμετώπιση πολύπλοκων προβλημάτων ε) Δυναμικός προγραμματισμός (dynamic programming). Το μάθημα υποστηρίζεται από τη χρήση εξειδικευμένου λογισμικού και θα περιλαμβάνει ασκήσεις – εργασίες που θα επιλύονται με τη χρήση του.

Διαχείριση Κινδύνων Έργων (Project Risk Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται μέθοδοι και διεργασίες διαχείρισης της διακινδύνευσης στο πλαίσιο σχεδιασμού και υλοποίησης έργων. Οι μέθοδοι και οι διεργασίες εντάσσονται στο πλαίσιο της διοίκησης των οργανισμών που σχεδιάζουν και υλοποιούν έργα. Καλύπτονται οι ενότητες: 1. Πλαίσιο Διαχείρισης Διακινδύνευσης Έργων 2. Διεργασία της διαχείρισης της διακινδύνευσης έργου (Εισαγωγή , Επικοινωνία και διαβούλευση, Καθορισμός του περιβάλλοντος διεργασίας διαχείρισης της διακινδύνευσης έργου, Αξιολόγηση της διακινδύνευσης, Αντιμετώπιση της διακινδύνευσης, Παρακολούθηση και ανασκόπηση, Καταγραφή της διεργασίας διαχείρισης της διακινδύνευσης.

Διαχείριση Συμβάσεων και Προμηθειών Έργων (Contract and Procurement Management for Projects)

Το μάθημα πραγματεύεται την πολύ σημαντική επιστημονική περιοχή τις διαχείρισης συμβάσεων και προμηθειών έργου τόσο από τη θεωρητική του προσέγγιση όπως αυτή περιγράφεται και αναλύεται στη σύγχρονη βιβλιογραφία, όσο και από την πρακτική, όπως αυτή εφαρμόζεται καθημερινά στη διαχείριση έργων με βάση την Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία. Πιο συγκεκριμένα το μάθημα περιλαμβάνει 1. Διοίκηση Προμηθειών 2. Αξιολόγηση εναλλακτικών πηγών προμήθειας – Κριτήρια αξιολόγησης – Πολυκριτήριες Μέθοδοι Λήψης Απόφασης 3. Διαπραγματεύσεις & Διαχείριση Συμβάσεων (Contract



Management) 4. Διαχείριση Σχέσεων με προμηθευτές (Supplier Relationship Management – SRM) και 5. Ηλεκτρονικές Προμήθειες.

#### Διαχείριση Έργων Ενδιαφέροντος Δημόσιας Διοίκησης (Public Interest Projects)

Οι οργανισμοί της Δημόσιας Διοίκησης- και ευρύτερα του Δημοσίου Τομέα- είναι σημαντικοί φορείς σχεδιασμού, οργάνωσης και γενικότερα διαχείρισης έργων και προγραμμάτων σε ένα μεγάλο φάσμα κλάδων και τομέων. Ο δημόσιος χαρακτήρας των συγκεκριμένων έργων και επομένως η ποικιλία των ενδιαφερομένων (ή/και αντιδρώντων) για την πραγματοποίησή τους, η εύλογη απαίτηση για διαφάνεια και λογοδοσία και η πολλαπλότητα των στόχων και των λοιπών απαιτήσεων (πολλές φορές αντιφατικών) που πρέπει να καλύψουν προσδίδει στα έργα αυτά μια διαφορετικότητα/ιδιαιτερότητα που τα διαφοροποιεί από άλλα παρόμοια που υλοποιούνται στον ιδιωτικό και επιχειρηματικό τομέα. Το μάθημα πραγματεύεται τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη, τις κοινωνικο-οικονομικές επιπτώσεις και τη διαχείριση της αλλαγής για έργα ενδιαφέροντος δημοσίου.

#### Συμπράξεις Δημοσίου – Ιδιωτικού Τομέα – Συμβάσεις Παραχώρησης Τεχνικών Έργων (Public -Private Partnerships (PPPs) – Concession Contracts)

Το μάθημα εξετάζει τις τυπικές Συμπράξεις Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ) αλλά και τις Συμβάσεις Παραχώρησης. Σε αυτού του είδους τις συμπράξεις εξετάζονται τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματά τους, ο ρόλος του Δημοσίου και ο ρόλος του Ιδιωτικού Τομέα, οι Διαδικασίες διαπραγμάτευσης, οι κύριες φάσεις, η κατανομή κινδύνων και οι συνήθεις τρόποι χρηματοδότησης.

#### Διαχείριση Έργων Καινοτομίας (Project Management of Innovation Projects)

Η ανάπτυξη καινοτομιών στις επιχειρήσεις, αλλά και στον δημόσιο και τον κοινωνικό τομέα αποτελεί πολύ σημαντικό αναπτυξιακό συντελεστή και συνεισφέρει στην επιχειρησιακή και οργανωσιακή ανάπτυξη και επίδοση και ευρύτερα στην οικονομική μεγέθυνση, τη διεθνή ανταγωνιστικότητα και την κοινωνική ευημερία. Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση της σημασίας της καινοτομίας και της επιτυχούς διαχείρισης έργων και προγραμμάτων που προωθούν την ανάπτυξη καινοτομιών στις επιχειρήσεις, τη δημόσια διοίκηση, τους οργανισμούς της τοπικής αυτοδιοίκησης και ευρύτερα σε κλάδους, περιφέρειες, οικονομίες χωρών, αλλά και στο πλαίσιο μιας ευρύτερης γεωγραφικής ενότητας και οικονομικής οντότητας (π.χ. Ευρωπαϊκή Ένωση).

Το μάθημα περιλαμβάνει τρεις αλληλοσυνδεόμενες ενότητες:

- α) Ανάπτυξη καινοτομικών προϊόντων και υπηρεσιών,
- β) Διαχείριση έργων και προγραμμάτων που προωθούν την καινοτομία,
- γ) Μελέτη συγκεκριμένων περιπτώσεων.

## Επαγγελματική Πιστοποίηση στη Διοίκηση Έργων (Professional Certification in Project Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται Ελληνικά και διεθνή συστήματα πιστοποίησης προσώπων και οργανισμών στη Διοίκηση Έργων. Καλύπτονται οι παρακάτω ενότητες:

1. Συστήματα πιστοποίησης προσώπων και οργανισμών στη Διοίκηση Έργων (ΕΛΟΤ 1429, PMI, IPMA, PRINCE II).
2. Πιστοποιήσεις προσώπων και δεξιοτήτων (Γενικές πιστοποιήσεις στη Διοίκηση Έργων, Πιστοποίηση στην ευέλικτη Διοίκηση Έργων, Πιστοποίηση στο χρονικό προγραμματισμό Έργων, Πιστοποίηση στη διαχείριση κινδύνων Έργων).
3. Πιστοποίηση CAPM και PMP (Απαιτήσεις, Περιοχές γνώσης, Διεργασίες, Διαδικασία εξέτασης).

## Διαχείριση Κόστους (Cost Management)

Το μάθημα αναλύει θέματα που αφορούν στον οικονομικό προγραμματισμό, στην εκτίμηση και στον έλεγχο κόστους των έργων. Καλύπτονται οι παρακάτω ενότητες: Βασικές οικονομικές έννοιες, Κόστος έργου, Διαχείριση κόστους στα έργα, Πόροι και κόστος (Τύποι πόρων, χρήση και κόστος, Παραγωγικότητα – απόδοση πόρων), Κόστος δραστηριοτήτων - σχέση κόστους και διάρκειας, Τεχνικές εκτίμησης κόστους (Βασικές τεχνικές εκτίμησης, Προμετρήσεις, Εκτίμηση κόστος και αβεβαιότητα), Κατάρτιση προϋπολογισμού, Υπολογισμός ταμειακών ροών, Έλεγχος και παρακολούθηση κόστους, Ανάλυση Δεδουλευμένης Αξίας, Οικονομική ανάλυση έργου με χρήση λογισμικού.